



ALTA DIREÇÃO

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

...em resposta às exigências para o desempenho de funções de enquadramento em instituições do sector financeiro, em particular nos domínios da Regulação e dos Modelos de *Corporate Governance*.

OBJETIVOS: Caracterizar o enquadramento global da atividade bancária; Apresentar as perspetivas atuais sobre o quadro regulamentar e os instrumentos de supervisão nas vertentes prudencial e comportamental, tanto a nível nacional como europeu.

DESTINATÁRIOS: Administradores, Diretores de 1ª Linha e Titulares de Funções Essenciais.

HORÁRIO: Formação Online através de Videoconferência | 3ª e 5ª feira 17h00-20h00

FREQUÊNCIA
POR
MÓDULOS

CORPO
DOCENTE
com SÓLIDA
EXPERIÊNCIA
profissional e
académica



Início:
29.fev.2024*

COORDENAÇÃO
Rita Machado | r.machado@ifb.pt

INFORMAÇÕES
Catarina Santos | c.santos@ifb.pt
+351 217916293 **

* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

IFB INSTITUTO
DE FORMAÇÃO
BANCÁRIA

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE BANCOS

PREÇO:

Curso Completo: 3.918€ (Associado APB); 4.506€ (Tabela Geral)

Por Módulo: 239€ (Associado APB); 275€ (Tabela Geral)

Por Seminário: 181€ (Associado APB); 208€ (Tabela Geral)

SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [1]

Carga horária:

por módulo = 3 horas; por seminário = 2 horas

| | |
|--|---|
| Auditoria e Reporte Financeiro | Docente: Mário Freire |
| <ul style="list-style-type: none"> O Reporte das instituições financeiras - Reporte financeiro - Reporte prudencial - Reporte não financeiro | <ul style="list-style-type: none"> O papel do auditor - O papel do auditor/revisor no processo de prestação de informação financeira - O papel do auditor/revisor em outras vertentes |
| Automatização de Processos em Gestão | Docente: Pedro Feliciano |
| <ul style="list-style-type: none"> Evolução da eficiência e automatização de processos; • Robotic Process Automation (RPA); • Intelligent Process Automation (IPA); | <ul style="list-style-type: none"> Potencial de Automatização na Indústria Financeira; • Identificação de Processos Automatizáveis. |
| Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV | Docente: Carlos Rafael Branco |
| <ul style="list-style-type: none"> Enquadramento sobre a evolução regulamentar prudencial; • Pilares I, II e III; • Rádios de liquidez e de alavancagem – os novos standards europeus; | <ul style="list-style-type: none"> Grandes Riscos – enquadramento, limites e phase-in; • Basileia IV? |
| Centralidade no Cliente | Docente: João Filipe Torneiro |
| <ul style="list-style-type: none"> Tendências e expectativas dos clientes; • Estratégia para a Centralidade no Cliente (CC) e a transformação da experiência do cliente (CX); | <ul style="list-style-type: none"> Contributos para o estudo da Cultura, da Liderança e da Gestão da Mudança num contexto de Centralidade no Cliente; • “Business cases” – implementação de estratégias CC e transformação de CX. |
| Cibersegurança | Docente: José Carlos Martins |
| <ul style="list-style-type: none"> Principais abordagens de Segurança da Informação e Cibersegurança; • Principais ciberameaças; | <ul style="list-style-type: none"> Design de um Sistema de Gestão de segurança da Informação (SGSI); • Factores de Sucesso e dificuldade na Implementação e Operação de um SGSI. |
| Contabilidade Bancária para Análise e Decisão | Docente: João Senos Gonçalves |
| <ul style="list-style-type: none"> Conteúdos das Demonstrações Financeiras; • Principais Critérios de Reconhecimento e Mensuração; • Contabilização de Instrumentos Financeiros – O IFRS 9; • Imparidade e Perda Esperada; | <ul style="list-style-type: none"> A contabilidade com base para a análise financeira; • Principais Rádios para análise de Bancos e benchmark; • Medidas contabilística de avaliação de desempenho. |
| Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital | Docente: Carlos Oliveira Andrade |
| <ul style="list-style-type: none"> Introdução aos sistemas de pagamento; • Quadro regulatório de referência; | <ul style="list-style-type: none"> Tendências de pagamentos e banca digital. |
| Cooperação Fiscal Internacional e Europeia | Docente: Nuno Sampayo Ribeiro |
| <ul style="list-style-type: none"> Aspetos fundamentais da tributação internacional; • Prioridades da cooperação internacional e o impacto nos mercados; • Nova geração de meios antievasão fiscal e o impacto na vida; | <ul style="list-style-type: none"> Emergência do imposto como fonte de risco legal e reputacional; • Corporate governance; • Responsabilidade social corporativa. |
| Corporate Governance (Visão Jurídica) | Docente: Inês Palma Ramalho |
| <ul style="list-style-type: none"> Princípios gerais do sistema de governação de Bancos; • Estrutura do sistema e instrumentos de governação; • Critérios de adequação individual e coletiva; • Administração; | <ul style="list-style-type: none"> Fiscalização; • Titulares de funções essenciais; • Sistema de controlo interno; • Remuneração. |
| Criptomoedas e Aplicações em Produtos Financeiros | Docente: André Coutinho |
| <ul style="list-style-type: none"> Infraestrutura de criptomoedas; • Introdução ao bitcoin; | <ul style="list-style-type: none"> Introdução à DeFi e aplicações básicas de cripto; • Produtos bancários com cripto. |
| Engenharia Social | Docente: Agostinho Valente |
| <ul style="list-style-type: none"> Enquadramento legal; • Tipologia e anatomia dos ciberataques; | <ul style="list-style-type: none"> Técnicas de reconhecimento com fontes abertas; • Continuidade do Negócio. |
| Gestão de Risco e Controlo Interno | Docente: Rui Correia |
| <ul style="list-style-type: none"> Gestão de riscos na atividade bancária; • Estrutura do balanço dos bancos; • Risco de crédito; | <ul style="list-style-type: none"> Risco de mercado; • Risco operacional; • Regulamentação e reportes. |



ALTA DIREÇÃO



FULL MEMBER OF



Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

IFB FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

© 2023, IFB/APB, Lisboa



SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [II]

ALTA DIREÇÃO



| | |
|---|--|
| IA e Estratégia Global na Banca <ul style="list-style-type: none"> Compreensão da IA e Transformação Digital; Imersão Estratégica em IA e Transformação Digital; | Docentes: João Paulo Carvalho e Anna Muzalska <ul style="list-style-type: none"> Agilidade na Tomada de Decisões; Liderança e Gestão de Mudanças. |
| Machine Learning para Alta Direção <ul style="list-style-type: none"> Desmistificar os conceitos de Inteligência Artificial, Machine Learning e Deep Learning; Que problemas devem e não devem ser resolvidos com Machine Learning; | Docente: Pedro Feliciano <ul style="list-style-type: none"> Framework para a utilização de Machine Learning / Usar o Machine Learning na realidade empresarial; Como gerir e implementar um projeto de Machine Learning; Casos de uso de Machine Learning no Sector Financeiro. |
| Modern Governance in Banking (Visão Comportamental) <ul style="list-style-type: none"> Desafios Modernos ao Governo das Instituições Financeiras; Regras e Legislação versus Consciência, Julgamento próprio e Ação; As variáveis que enquadram o futuro e a resposta adequada dos Administradores; O paradoxo da Inovação nas Instituições Financeiras; | Docente: António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> Novas realidades: como adaptar a Cultura vs Missão; O que mudou com as crises: as novas interdependências; Como formar equipas de Alto Desempenho; Os perfis eficazes para a Liderança dos Administradores; O impacto da Liderança dos Administradores. |
| NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão <ul style="list-style-type: none"> A Evolução de NPL na Europa e em Portugal; NPL: Conceito, Medidas e Implicações; Reação dos Supervisores: Novos Modelos de Gestão de NPL; | Docente: João Antas Martins <ul style="list-style-type: none"> IFRS 9, Staging e Imparidade; Estratégias de Redução de NPL: Impactos e Constrangimentos. |
| Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa <ul style="list-style-type: none"> Atual Enquadramento – Desenvolvimentos Recentes e Desafios Futuros; Principais Conceitos e Breve Caracterização dos Deveres; Execução de Medidas Restritivas – Normas e Boas Práticas; Papel e Responsabilidade do Órgão de Administração e a Interação com a Função de Controlo do Cumprimento Normativo; Procedimentos Operacionais para Cumprimento do Dever de Controlo; | Docente: Marina Moreira <ul style="list-style-type: none"> Boas Práticas para o Cumprimento dos Restantes Deveres; Tipologias, Tendências e Técnicas Associadas à Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa – Casos Práticos; Tratamento de Dados Pessoais na PBFTPADM; Consequências do Não Cumprimento dos Deveres. |
| Regulamentação dos Mercados Financeiros <ul style="list-style-type: none"> O panorama atual; DMIF II: objetivos e principais características; DMIF II: as principais alterações; DMIF II: metodologias de implementação; | Docente: Rui Correia <ul style="list-style-type: none"> DMIF II: impactos e oportunidades; Trabalhos conjuntos (DMIF II, EMIR, UCITS, PRIIPs); A caminho da DMIF III? |
| RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro <ul style="list-style-type: none"> Enquadramento geral do RGPD; Desafios e impactos para as entidades financeiras; Desafios na gestão da conformidade; | Docente: Miguel Jacinto <ul style="list-style-type: none"> A posição do Encarregado de Proteção de Dados na organização; Security vs Privacy; Outros temas relevantes. |
| Sustentabilidade: Um Novo Curriculum para os Boards <ul style="list-style-type: none"> Génese e enquadramento de um problema urgente e alinhamento de definições; Esforços Mundiais e mudança radical no foco das crises; A perda de reputação e de competitividade e os riscos de não incorporar a Sustentabilidade nas suas decisões; Os ODS/SDG como guias; | Docente: António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> O nível de sensibilização dos Boards e a visão prudencial do BCE; A redefinição de sucesso; O pipeline legislativo de Bruxelas e as alterações de enquadramento no funcionamento das Empresas em geral e das Inst. Financ. em particular; Os focos para um governo eficaz da sustentabilidade. |
| The Future of Retail Payments <ul style="list-style-type: none"> Mobile Wallets, the Uber of Banking: The Four Types of Mobile Wallets, Getting Rid of the Bank Account PFM Dashboards: Personal Financial Management, from Wealth to Health, API Ecosystems and Open Banking Payment | Docente: David Gyori (lecionado em inglês) <ul style="list-style-type: none"> Rich Payments: Getting Rid of the Legacy of SWIFT; from Mail to Email; from Email to Chat in Payments Emerging Channels in Payments: Voice, AR, VR |
| Trade Finance <ul style="list-style-type: none"> Banca Correspondente; Risco Contraparte; | Docente: Joaquim Biancard Cruz <ul style="list-style-type: none"> Negócio Internacional & Trade Finance; BlockChain |
| Seminário - Ética e Boas Práticas no Mercado Financeiro | |
| Seminário - Mindfulness e Wellbeing no Contexto Organizacional | |



FULL MEMBER OF

