

**EXECUTIVE
EDUCATION**



FORMAÇÃO AVANÇADA

FORMAÇÃO
ONLINE POR
VIDEOCONFERÊNCIA

BANCA E GESTÃO SUSTENTÁVEL

Da Estratégia à Ação

Início a 10 de novembro de 2026

➔ **EDIÇÃO
2026***

INFORMAÇÕES

Catarina Santos

c.santos@ifb.pt

+351 217916293**

* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.



DESTINATÁRIOS

Quadros e gestores de instituições financeiras das áreas de: Risco, Análise de Crédito, Investimento, Suporte Corporativo, Marketing, Sustentabilidade, RH e Compliance, entre outras. Público em geral que pretenda perceber a importância da ligação entre a estratégia e a prática dos conceitos ESG.

ENQUADRAMENTO

A Formação Avançada em Banca e Gestão Sustentável apresenta uma abordagem multidisciplinar e orientada para a prática. Aborda os principais marcos regulatórios europeus, os riscos ESG, a valorização do capital natural e oportunidades para o Setor Financeiro, os planos de transição climática, os instrumentos de financiamento sustentável e a governança organizacional. São também exploradas as ferramentas de reporte e métricas de desempenho, assim como os desafios da inovação e da gestão de equipas em contexto ESG.

Ao longo do curso, os participantes serão capacitados para integrar a sustentabilidade na estratégia e operação das suas instituições, contribuindo para um setor financeiro - nos vários países lusófonos - mais resiliente, transparente e orientado para o impacto positivo.

HORÁRIO: 3as e 5as feiras, das 17h00 às 20h00 (poderão haver exceções pontuais)

Módulo	Duração
1 - Sustentabilidade aplicada à Banca: Regulação e Criação de Impacto	9 h
2 - Gestão de Equipas ESG, Governança Corporativa e Mercados de Carbono	9 h
3 - Economia Natural, Gestão de Riscos ESG e Inovação: Implicações para a Banca	15 h
4 - Sustentabilidade com Impacto: Das Finanças Sustentáveis ao Marketing Sustentável	18 h
Duração Total	51 horas

OBJETIVOS

- Compreender o enquadramento regulatório europeu de sustentabilidade na banca.
- Desenvolver competências para integrar os riscos e oportunidades ESG na gestão e no crédito.
- Reforçar capacidade de governação, liderança e cultura organizacional ESG.
- Desenvolver e operacionalizar soluções e reporte de finanças sustentáveis.

Preçário	Associados APB	Tabela Geral
Curso Completo	2 800€	3 220€
Módulo 9 horas	689€	792€
Módulo 15 horas	1 100€	1 265€
Módulo 18 horas	1 262€	1 451€



FULL MEMBER OF





CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

Módulo 1 – 9 horas

Sustentabilidade aplicada à Banca: Regulação e Criação de Impacto

1. A Sustentabilidade e a Banca
 - Tendências globais e iniciativas multilaterais (p. ex. Acordo de Paris, ODS, etc.)
 - O papel do setor financeiro na transição sustentável
 - ESG como estratégia de criação de valor
2. Quadro Regulatório Europeu e Políticas Públicas
 - Riscos ambientais como fonte de risco
 - Quadros de referência conceptuais
 - Plano de Ação para Financiar o Crescimento Sustentável
 - Iniciativas regulamentares a nível europeu
 - Expetativas de supervisão sobre riscos climáticos e ambientais
3. Responsabilidade Social e criação de impacto positivo
 - Responsabilidade social corporativa e envolvimento comunitário
 - Diversidade, equidade e inclusão (DEI)
 - Inclusão financeira e combate à exclusão digital

Módulo 2 – 9 horas

Gestão de Equipas ESG, Governação Corporativa e Mercados de Carbono

1. Liderança ESG e Gestão de Equipas
 - Liderança orientada por propósito e valor a longo prazo
 - Soft skills essenciais para os novos líderes
 - Gestão e mobilização de equipas em contexto ESG
2. Governação Corporativa
 - Integração de critérios ESG nos modelos de decisão
 - Ética, integridade e mecanismos de controlo interno
 - Cultura organizacional e incentivos alinhados com ESG
3. Mercados de Carbono
 - O que são mercados de carbono e por que razão existem
 - Mercados regulados e mercados voluntários
 - Intervenção e oportunidades para o setor financeiro

Módulo 3 – 15 horas

Economia Natural, Gestão de Riscos ESG e Inovação: Implicações para a Banca

1. Economia Natural, Biodiversidade e Serviços dos Ecossistemas: Implicações para a Banca
 - Capital natural como ativo económico: conceito e relevância
 - Biodiversidade e serviços dos ecossistemas: impacto no setor
 - Integração do capital natural nos processos de risco e crédito
2. Gestão de Riscos ESG e Planos de Transição
 - Alterações climáticas: contexto e impacto no setor financeiro
 - Riscos ESG: identificação e categorização
 - Planos de Transição: o que são e como estruturá-los
 - Cenários climáticos e testes de stress
3. Inovação e Transformação digital
 - A inovação como motor da sustentabilidade
 - Digitalização do setor financeiro
 - Inteligência artificial e ESG

Módulo 4 – 18 horas

Sustentabilidade com Impacto: Das Finanças Sustentáveis ao Marketing Sustentável

1. Finanças Sustentáveis
 - Produtos e instrumentos financeiros sustentáveis (créditos, green bonds, sustainability linked-loans, fundos de investimento etc)
 - Alinhamento com a Taxonomia e exigências de reporte
 - Monitorização do impacto
2. Reporte ESG
 - Importância estratégica do reporte ESG
 - Principais frameworks e normas de reporte
 - Compromissos voluntários e reporte associado
3. Comunicação e Marketing Sustentável na Banca
 - O papel da comunicação na sustentabilidade
 - Princípios de uma comunicação ESG eficaz
 - Marketing de produtos sustentáveis
 - Gestão de crises e reputação ESG

Casos de Estudo e Avaliação

(Componente opcional e exclusiva aos participantes inscritos no Curso Completo)

1. Master Class: Casos de estudo | Partilha de Instituições (tbd)
2. Avaliação: Apresentação dos Trabalhos de grupo | Feedback da docência



FULL MEMBER OF





COORDENADORA CIENTÍFICA

Isabel Soares de Moura desenvolveu a sua carreira na banca ao longo de 30 anos, em diversas áreas: Internacional, Mercados Financeiros, Negócio Internacional, Marketing de Empresas e Institucionais, *Private Banking & Wealth Management*. Exerceu funções de assessoria económica em Gabinetes Ministeriais (Finanças e Economia) e junto do *Board* do Instituto Nacional de Propriedade Industrial.

É professora universitária há duas décadas. Leciona na área de Finanças Avançadas, Gestão do Risco, Mercados e Instituições Financeiras, Mercado de Derivados, Sustentabilidade Financeira, Marketing Sustentável. Coordenadora de Formação Executiva (Nova FCT).

Orientadora de teses de Mestrado, com destaque para investigação na área da Sustentabilidade, Gestão de Negócios Internacionais e Finanças Corporativas. Autora de várias publicações apresentadas em Conferências Internacionais e autoria de capítulos em livros académicos.

Diploma de Estudos Avançados na especialidade Gestão, Estratégia e Desenvolvimento Empresarial e tese de doutoramento em Determinantes do Desempenho de Exportação das PME portuguesas (ISCTE Business School), Tese de Mestrado em Internacionalização da Banca Portuguesa e Licenciatura em Gestão de Empresas. Diploma pela AESE - Next Generation Program: Operacionalizar os Fundos Europeus (2021-2027) e Diploma pelo ISEG Executive Education - Managing For The Future.



CORPO DOCENTE

Com um conjunto de formadores profissionais de referência nas áreas da sustentabilidade e das práticas relacionadas com toda a cadeia de valor, o Curso beneficiará das suas amplas experiências e dos muitos casos práticos que serão abordados nas sessões interativas e multidisciplinares.

Afonso Borga	Manager de Responsabilidade Social na Auchan Retail Portugal
António Vieira	Sustainability Solutions Director, Mastercard
Carlos António	Economista e Formador no IFB
Daniel Arsénio	Técnico de Sustentabilidade na CGD
Isabel Soares de Moura	Docente Universitária e Economista especialista em Finanças e Sustentabilidade
João Farinha	Diretor ES Gestão do ISLA Santarém, Docente Universitário e Economista Conselheiro
João Rodrigues Fernandes	Gestor IT, Docente Universitário e Formação Executiva
Mariana Fontes da Costa	Docente Universitária na FDUP e Diretora Executiva CEAM-IPCG
Nuno Cordeiro	ESG Risk Solutions FSRR Partner, PwC Portugal
Nuno Gaspar Oliveira	CEO NBI - Natural Business Intelligence e Docente em Economia Natural
Sofia Santos	CEO Systemic



FULL MEMBER OF



As ações desenvolvidas por esta Formação podem contribuir para os seguintes ODS

