IFB INSTITUTO DE FORMAÇÃO BANCÁRIA
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE BANCOS

ALTA DIREÇÃO

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

FREQUÊNCIA POR MÓDULOS

CORPO DOCENTE com SÓLIDA EXPERIÊNCIA profissional e académica

…em resposta às exigências para o desempenho de funções de enquadramento em instituições do sector financeiro, em particular nos domínios da Regulação e dos Modelos de *Corporate Governance*.

OBJETIVOS: Caracterizar o enquadramento global da atividade bancária; Apresentar as perspetivas atuais sobre o quadro regulamentar e os instrumentos de supervisão nas vertentes prudencial e comportamental, tanto a nível nacional como europeu.

DESTINATÁRIOS: Administradores, Diretores de 1ª Linha e Titulares de Funções Essenciais.

HORÁRIO: Formação Online através de Videoconferência | 3ª e 5ª feira 17h00-20h00

Início:
22.SET.26 *

COORDENAÇÃO
Rita Machado | r.machado@ifb.pt

INFORMAÇÕES
Catarina Santos | c.santos@ifb.pt
+351 217916293 **

* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.

© 2026 – IFB/APB | ** Custo de chamada para a rede fixa nacional

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

IFB INSTITUTO DE FORMAÇÃO BANCÁRIA
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE BANCOS

PREÇO:

Curso Completo: 4 182€ (Associado APB); 4 809€ (Tabela Geral)

Por Módulo: 260€ (Associado APB); 299€ (Tabela Geral)

ALTA DIREÇÃO

SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [I]

Carga horária por módulo = 3 horas

Auditoria e Reporte Financeiro	**Docente**: Mário Freire
• O Reporte das instituições financeiras - Reporte financeiro - Reporte prudencial - Reporte não financeiro	• O papel do auditor - O papel do auditor/revisor no processo de prestação de informação financeira - O papel do auditor/revisor em outras vertentes
Automatização de Processos em Gestão	**Docente**: Pedro Feliciano
• Evolução da eficiência e automatização de processos; • Robotic Process Automation (RPA); • Intelligent Process Automation (IPA);	• Potencial de Automatização na Indústria Financeira; • Identificação de Processos Automatizáveis.
Basileia: Pacote Legislativo CRD6/CRR3	**Docente**: Carlos Rafael Branco
• Enquadramento sobre a evolução regulamentar prudencial; • Principais alterações nos Pilares I, II e III;	• Output Floor; • Basileia IV?
Centralidade no Cliente	**Docente**: João Filipe Torneiro
• Tendências e expectativas dos clientes; • Estratégia para a Centralidade no Cliente (CC) e a transformação da experiência do cliente (CX);	• Contributos para o estudo da Cultura, da Liderança e da Gestão da Mudança num contexto de Centralidade no Cliente; • "Business cases" – implementação de estratégias CC e transformação de CX.
Cibersegurança na Ótica do Utilizador – Engenharia Social	**Docente**: Agostinho Valente
• Enquadramento legal; • Tipologia e anatomia dos ciberataques;	• Técnicas de reconhecimento com fontes abertas: • Continuidade do Negócio.
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão	**Docente**: João Senos Gonçalves
• Conteúdos das Demonstrações Financeiras; • Principais Critérios de Reconhecimento e Mensuração; • Contabilização de Instrumentos Financeiros – O IFRS 9; • Imparidade e Perda Esperada;	• A contabilidade com base para a análise financeira; • Principais Rácios para análise de Bancos e benchmark; • Medidas contabilística de avaliação de desempenho.
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia	**Docente**: Nuno Sampayo Ribeiro
• Aspetos fundamentais da tributação internacional; • Prioridades da cooperação internacional e o impacto nos mercados; • Nova geração de meios antievasão fiscal e o impacto na vida;	• Emergência do imposto como fonte de risco legal e reputacional; • Corporate governance; • Responsabilidade social corporativa.
Corporate Governance (Visão Jurídica)	**Docente**: Catarina Sikiniotis
• Princípios gerais do sistema de governação de Bancos; • Estrutura do sistema e instrumentos de governação; • Critérios de adequação individual e coletiva; • Administração;	• Fiscalização; • Titulares de funções essenciais; • Sistema de controlo interno; • Remuneração.
Criptomoedas e Aplicações em Produtos Financeiros	**Docente**: André Coutinho
• Infraestrutura de criptomoedas; • Introdução ao bitcoin;	• Introdução à DeFi e aplicações básicas de cripto; • Produtos bancários com cripto.
DORA (Digital Operational Resilience for the Financial Sector)	**Docente**: João Luz Soares
• Enquadramento Geral • Principais Características • Âmbito Objetivo e Âmbito Subjetivo • Obrigações para Entidades Financeiras	• Modelos de Superintendência • Cronologia e Prazos de Conformidade • Exigências de Compliance
Enquadramento Regulatório dos Riscos ESG no Setor Bancário	**Docente**: Carlos António
• Definições ESG e Framework de Basileia; • Iniciativas regulamentares europeias para as Finanças Sustentáveis;	• Principais alterações decorrentes do novo pacote bancário (CRD6/CRR3); • Gestão de Risco e Expectativas de supervisão.
Gestão de Risco e Controlo Interno	**Docente**: Isabel Soares de Moura
• Gestão de riscos na atividade bancária; • Estrutura do balanço dos bancos; • Risco de crédito;	• Risco de mercado; • Risco operacional e risco reputacional; • Principais reportes.

Entidade Formadora Certificada dgert

FULL MEMBER OF

EBTN EUROPEAN BANKING & FINANCIAL SERVICES TRAINING ASSOCIATION AISBL

Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

© 2026 IFB/APB, Lisboa

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

IFB INSTITUTO DE FORMAÇÃO BANCÁRIA
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE BANCOS

ALTA DIREÇÃO

SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [II]

Governação e Gestão de Cibersegurança nas Organizações	**Docente**: José Carlos Martins
• Principais abordagens de Segurança da Informação e Cibersegurança; • Principais ciberameaças;	• Design de um Sistema de Gestão de Segurança da Informação; • Factores de Sucesso e dificuldade na Implementação e Operação de um SGSI.
Inovação, Fintech e Inteligência Artificial	**Docente**: a designar
• O Fim da Banca como a Conhecemos? - Fintechs, Big Techs e infraestruturas emergentes: quem está a capturar o valor? • A Inovação como Ativo Estratégico - Modelos comprovados de Open Innovation com fintechs - Como transformar iniciativas pontuais em alavancas estruturais	• Inteligência Artificial com Impacto de Negócio - Retorno em risco, compliance, produto e cliente - Regulação, minimização de riscos e criação de valor - Decisões com IA: do scoring à segmentação e do onboarding à gestão de carteiras
Machine Learning para Alta Direção	**Docente**: Pedro Feliciano
• Desmistificar os conceitos de Inteligência Artificial, Machine Learning e Deep Learning; • Que problemas devem e não devem ser resolvidos com Machine Learning;	• Framework para a utilização de Machine Learning / Usar o Machine Learning na realidade empresarial; • Como gerir e implementar um projeto de Machine Learning; • Casos de uso de Machine Learning no Sector Financeiro.
Modern Governance in Banking (Visão Comportamental)	**Docente**: António Neto da Silva
• Desafios Modernos ao Governo das Instituições Financeiras; • Regras e Legislação vs Consciência, Julgamento próprio e Ação; • As variáveis que enquadram o futuro e a resposta adequada dos Administradores; • O paradoxo da Inovação nas Instituições Financeiras;	• Novas realidades: como adaptar a Cultura vs Missão; • O que mudou com as crises: as novas interdependências; • Como formar equipas de Alto Desempenho; • Os perfis eficazes para a Liderança dos Administradores; • O impacto da Liderança dos Administradores.
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão	**Docente**: João Antas Martins
• A Evolução de NPL na Europa e em Portugal; • NPL: Conceito, Medidas e Implicações; • Reação dos Supervisores: Novos Modelos de Gestão de NPL;	• IFRS 9, Staging e Imparidade; • Estratégias de Redução de NPL: Impactos e Constrangimentos.
Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa	**Docente**: Marina Moreira
• Atual Enquadramento – Desenvolv. Recentes e Desafios Futuros; • Principais Conceitos e Breve Caracterização dos Deveres; • Execução de Medidas Restritivas – Normas e Boas Práticas; • Papel e Responsabilidade do Órgão de Administração e a Interação com a Função de Controlo do Cumprimento Normativo; • Procedimentos Operac. para Cumprimento do Dever de Controlo;	• Boas Práticas para o Cumprimento dos Restantes Deveres; • Tipologias, Tendências e Técnicas Associadas à Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa – Casos Práticos; • Tratamento de Dados Pessoais na PBFTPADM; • Consequências do Não Cumprimento dos Deveres.
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Setor Financeiro	**Docente**: Miguel Jacinto
• Enquadramento geral do RGPD; • Desafios e impactos para as entidades financeiras; • Desafios na gestão da conformidade;	• A posição do Encarregado de Proteção de Dados na organização; • Security vs Privacy; • Outros temas relevantes.
Sistemas de Pagamento e Banca Digital	**Docente**: Carlos Oliveira Andrade
• Introdução aos sistemas de pagamento; • Quadro regulatório de referência;	• Tendências de pagamentos e banca digital.
Sustentabilidade: A Dimensão Estratégica para os Boards	**Docente**: Isabel Soares de Moura
• Génese e enquadramento de um problema urgente e alinhamento de definições; • Esforços Mundiais e mudança radical no foco das crises; • A perda de reputação e de competitividade e os riscos de não incorporar a Sustentabilidade nas suas decisões; Os ODS/SDG como guias;	• O nível de sensibilização dos Boards e a visão prudencial do BCE; A redefinição de sucesso; • O pipeline legislativo de Bruxelas e as alterações de enquadramento no funcionamento das Empresas em geral e das Inst. Financ. em particular; • Os focos para um governo eficaz da sustentabilidade.
The Future of Retail Payments	**Docente**: David Gyori (lecionado em inglês)
• Mobile Wallets, the Uber of Banking: The Four Types of Mobile Wallets, Getting Rid of the Bank Account • PFM Dashboards: Personal Financial Management, from Wealth to Health, API Ecosystems and Open Banking Payment	• Rich Payments: Getting Rid of the Legacy of SWIFT; from Mail to Email; from Email to Chat in Payments • Emerging Channels in Payments: Voice, AR, VR
Trade Finance	**Docente**: Joaquim Biancard Cruz
• Banca Correspondente; • Risco Contraparte;	• Negócio Internacional & Trade Finance; • BlockChain

Entidade Formadora Certificada dgert

FULL MEMBER OF

EBTN EUROPEAN BANKING & FINANCIAL SERVICES TRAINING ASSOCIATION Aisbl

Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

© 2026, IFB/APB, Lisboa