



ALTA DIREÇÃO

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

...em resposta às exigências para o desempenho de funções de enquadramento em instituições do sector financeiro, em particular nos domínios da Regulação e dos Modelos de *Corporate Governance*.

OBJETIVOS: Caracterizar o enquadramento global da atividade bancária; Apresentar as perspetivas atuais sobre o quadro regulamentar e os instrumentos de supervisão nas vertentes prudencial e comportamental, tanto a nível nacional como europeu.

DESTINATÁRIOS: Administradores, Diretores de 1ª Linha e Titulares de Funções Essenciais.

HORÁRIO: Formação Online através de Videoconferência | 3ª e 5ª feira 17h00-20h00

FREQUÊNCIA
POR
MÓDULOS

CORPO
DOCENTE
com SÓLIDA
EXPERIÊNCIA
profissional e
académica



Início:
03.MAR.26 *

COORDENAÇÃO
Rita Machado | r.machado@ifb.pt

INFORMAÇÕES
Catarina Santos | c.santos@ifb.pt
+351 217916293 **

* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

PREÇO:

Curso Completo: 4 182€ (Associado APB); 4 809€ (Tabela Geral)

Por Módulo: 260€ (Associado APB); 299€ (Tabela Geral)

SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [1]

Carga horária por módulo = 3 horas

Auditoria e Reporte Financeiro	Docente: Mário Freire
<ul style="list-style-type: none"> O Reporte das instituições financeiras <ul style="list-style-type: none"> - Reporte financeiro - Reporte prudencial - Reporte não financeiro 	<ul style="list-style-type: none"> O papel do auditor <ul style="list-style-type: none"> - O papel do auditor/revisor no processo de prestação de informação financeira - O papel do auditor/revisor em outras vertentes
Automatização de Processos em Gestão	Docente: Pedro Feliciano
<ul style="list-style-type: none"> Evolução da eficiência e automatização de processos; Robotic Process Automation (RPA); Intelligent Process Automation (IPA); 	<ul style="list-style-type: none"> Potencial de Automatização na Indústria Financeira; Identificação de Processos Automatizáveis.
Basileia: Pacote Legislativo CRD 6 / CRR 3	Docente: Carlos Rafael Branco
<ul style="list-style-type: none"> Enquadramento sobre a evolução regulamentar prudencial; Principais alterações nos Pilares I, II e III; 	<ul style="list-style-type: none"> Output Floor; Basileia IV?
Centralidade no Cliente	Docente: João Filipe Torneiro
<ul style="list-style-type: none"> Tendências e expectativas dos clientes; Estratégia para a Centralidade no Cliente (CC) e a transformação da experiência do cliente (CX); 	<ul style="list-style-type: none"> Contributos para o estudo da Cultura, da Liderança e da Gestão da Mudança num contexto de Centralidade no Cliente; "Business cases" – implementação de estratégias CC e transformação de CX.
Cibersegurança na Ótica do Utilizador – Engenharia Social	Docente: Agostinho Valente
<ul style="list-style-type: none"> Enquadramento legal; Tipologia e anatomia dos ciberataques; 	<ul style="list-style-type: none"> Técnicas de reconhecimento com fontes abertas; Continuidade do Negócio.
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão	Docente: João Senos Gonçalves
<ul style="list-style-type: none"> Conteúdos das Demonstrações Financeiras; Principais Critérios de Reconhecimento e Mensuração; Contabilização de Instrumentos Financeiros – O IFRS 9; Imparidade e Perda Esperada; 	<ul style="list-style-type: none"> A contabilidade com base para a análise financeira; Principais Rácios para análise de Bancos e benchmark; Medidas contabilística de avaliação de desempenho.
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia	Docente: Nuno Sampayo Ribeiro
<ul style="list-style-type: none"> Aspetos fundamentais da tributação internacional; Prioridades da cooperação internacional e o impacto nos mercados; Nova geração de meios antievasão fiscal e o impacto na vida; 	<ul style="list-style-type: none"> Emergência do imposto como fonte de risco legal e reputacional; Corporate governance; Responsabilidade social corporativa.
Corporate Governance (Visão Jurídica)	Docente: Inês Palma Ramalho
<ul style="list-style-type: none"> Princípios gerais do sistema de governação de Bancos; Estrutura do sistema e instrumentos de governação; Critérios de adequação individual e coletiva; Administração; 	<ul style="list-style-type: none"> Fiscalização; Titulares de funções essenciais; Sistema de controlo interno; Remuneração.
Criptomoedas e Aplicações em Produtos Financeiros	Docente: André Coutinho
<ul style="list-style-type: none"> Infraestrutura de criptomoedas; Introdução ao bitcoin; 	<ul style="list-style-type: none"> Introdução à DeFi e aplicações básicas de cripto; Produtos bancários com cripto.
DORA (Digital Operational Resilience for the Financial Sector)	Docente: João Luz Soares
<ul style="list-style-type: none"> Enquadramento Geral Principais Características Âmbito Objetivo e Âmbito Subjetivo Obrigações para Entidades Financeiras 	<ul style="list-style-type: none"> Modelos de Superintendência Cronologia e Prazos de Conformidade Exigências de Compliance
Enquadramento Regulatório dos Riscos ESG no Setor Bancário	Docente: Carlos António
<ul style="list-style-type: none"> Definições ESG e Framework de Basileia; Iniciativas regulamentares europeias para as Finanças Sustentáveis; 	<ul style="list-style-type: none"> Principais alterações decorrentes do novo pacote bancário (CRD6/CRR3); Gestão de Risco e Expectativas de supervisão.
Gestão de Risco e Controlo Interno	Docente: Isabel Soares de Moura
<ul style="list-style-type: none"> Gestão de riscos na atividade bancária; Estrutura do balanço dos bancos; Risco de crédito; 	<ul style="list-style-type: none"> Risco de mercado; Risco operacional e risco reputacional; Principais reportes.



ALTA DIREÇÃO



FULL MEMBER OF



Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

IFB FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

© 2026 IFB/APB, Lisboa

SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [II]

<p>Governação e Gestão de Cibersegurança nas Organizações</p> <ul style="list-style-type: none"> • Principais abordagens de Segurança da Informação e Cibersegurança; • Principais ciberameaças; 	<p>Docente: José Carlos Martins</p> <ul style="list-style-type: none"> • Design de um Sistema de Gestão de Segurança da Informação; • Factores de Sucesso e dificuldade na Implementação e Operação de um SGSI.
<p>Inovação, Fintech e Inteligência Artificial</p> <ul style="list-style-type: none"> • O Fim da Banca como a Conhecemos? <ul style="list-style-type: none"> - Fintechs, Big Techs e infraestruturas emergentes: quem está a capturar o valor? • A Inovação como Ativo Estratégico <ul style="list-style-type: none"> - Modelos comprovados de Open Innovation com fintechs - Como transformar iniciativas pontuais em alavancas estruturais 	<p>Docente: Mariana Falcão</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inteligência Artificial com Impacto de Negócio <ul style="list-style-type: none"> - Retorno em risco, compliance, produto e cliente - Regulação, minimização de riscos e criação de valor - Decisões com IA: do scoring à segmentação e do onboarding à gestão de carteiras
<p>Machine Learning para Alta Direção</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desmistificar os conceitos de Inteligência Artificial, Machine Learning e Deep Learning; • Que problemas devem e não devem ser resolvidos com Machine Learning; 	<p>Docente: Pedro Feliciano</p> <ul style="list-style-type: none"> • Framework para a utilização de Machine Learning / Usar o Machine Learning na realidade empresarial; • Como gerir e implementar um projeto de Machine Learning; • Casos de uso de Machine Learning no Sector Financeiro.
<p>Modern Governance in Banking (Visão Comportamental)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desafios Modernos ao Governo das Instituições Financeiras; • Regras e Legislação vs Consciência, Julgamento próprio e Ação; • As variáveis que enquadram o futuro e a resposta adequada dos Administradores; • O paradoxo da Inovação nas Instituições Financeiras; 	<p>Docente: António Neto da Silva</p> <ul style="list-style-type: none"> • Novas realidades: como adaptar a Cultura vs Missão; • O que mudou com as crises: as novas interdependências; • Como formar equipas de Alto Desempenho; • Os perfis eficazes para a Liderança dos Administradores; • O impacto da Liderança dos Administradores.
<p>NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão</p> <ul style="list-style-type: none"> • A Evolução de NPL na Europa e em Portugal; • NPL: Conceito, Medidas e Implicações; • Reação dos Supervisores: Novos Modelos de Gestão de NPL; 	<p>Docente: João Antas Martins</p> <ul style="list-style-type: none"> • IFRS 9, Staging e Imparidade; • Estratégias de Redução de NPL: Impactos e Constrangimentos.
<p>Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Atual Enquadramento – Desenvolv. Recentes e Desafios Futuros; • Principais Conceitos e Breve Caracterização dos Deveres; • Execução de Medidas Restritivas – Normas e Boas Práticas; • Papel e Responsabilidade do Órgão de Administração e a Interação com a Função de Controlo do Cumprimento Normativo; • Procedimentos Operac. para Cumprimento do Dever de Controlo; 	<p>Docente: Marina Moreira</p> <ul style="list-style-type: none"> • Boas Práticas para o Cumprimento dos Restantes Deveres; • Tipologias, Tendências e Técnicas Associadas à Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa – Casos Práticos; • Tratamento de Dados Pessoais na PBFTPADM; • Consequências do Não Cumprimento dos Deveres.
<p>RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enquadramento geral do RGPD; • Desafios e impactos para as entidades financeiras; • Desafios na gestão da conformidade; 	<p>Docente: Miguel Jacinto</p> <ul style="list-style-type: none"> • A posição do Encarregado de Proteção de Dados na organização; • Security vs Privacy; • Outros temas relevantes.
<p>Sistemas de Pagamento e Banca Digital</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introdução aos sistemas de pagamento; • Quadro regulatório de referência; 	<p>Docente: Carlos Oliveira Andrade</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tendências de pagamentos e banca digital.
<p>Sustentabilidade: A Dimensão Estratégica para os Boards</p> <ul style="list-style-type: none"> • Génese e enquadramento de um problema urgente e alinhamento de definições; • Esforços Mundiais e mudança radical no foco das crises; • A perda de reputação e de competitividade e os riscos de não incorporar a Sustentabilidade nas suas decisões; Os ODS/SDG como guias; 	<p>Docente: António Neto da Silva</p> <ul style="list-style-type: none"> • O nível de sensibilização dos Boards e a visão prudencial do BCE; A redefinição de sucesso; • O pipeline legislativo de Bruxelas e as alterações de enquadramento no funcionamento das Empresas em geral e das Inst. Financ. em particular; • Os focos para um governo eficaz da sustentabilidade.
<p>The Future of Retail Payments</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mobile Wallets, the Uber of Banking: The Four Types of Mobile Wallets, Getting Rid of the Bank Account • PFM Dashboards: Personal Financial Management, from Wealth to Health, API Ecosystems and Open Banking Payment 	<p>Docente: David Gyori (lecionado em inglês)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rich Payments: Getting Rid of the Legacy of SWIFT; from Mail to Email; from Email to Chat in Payments • Emerging Channels in Payments: Voice, AR, VR
<p>Trade Finance</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banca Correspondente; • Risco Contraparte; 	<p>Docente: Joaquim Biancard Cruz</p> <ul style="list-style-type: none"> • Negócio Internacional & Trade Finance; • BlockChain



ALTA DIREÇÃO



FULL MEMBER OF

