



ALTA DIREÇÃO

# PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

...em resposta às exigências para o desempenho de funções de enquadramento em instituições do sector financeiro, em particular nos domínios da Regulação e dos Modelos de *Corporate Governance*.

FREQUÊNCIA  
POR  
MÓDULOS

CORPO  
DOCENTE  
com SÓLIDA  
EXPERIÊNCIA  
profissional e  
académica

**OBJETIVOS:** Caracterizar o enquadramento global da atividade bancária; Apresentar as perspetivas atuais sobre o quadro regulamentar e os instrumentos de supervisão nas vertentes prudencial e comportamental, tanto a nível nacional como europeu.

**DESTINATÁRIOS:** Administradores, Diretores de 1ª Linha e Titulares de Funções Essenciais.

**HORÁRIO:** Formação Online através de Videoconferência | 3ª e 5ª feira 17h00-20h00



Início:  
03.MAR.26 \*

COORDENAÇÃO  
Rita Machado | r.machado@ifb.pt

INFORMAÇÕES  
Catarina Santos | c.santos@ifb.pt  
+351 217916293 \*\*

\* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.

# PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

PREÇO:

Curso Completo: 4 182€ (Associado APB); 4 809€ (Tabela Geral)

Por Módulo: 260€ (Associado APB); 299€ (Tabela Geral)

## SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [ I ]

Carga horária por módulo = 3 horas

<b>Auditoria e Reporte Financeiro</b>	<b>Docente:</b> Mário Freire
<ul style="list-style-type: none"><li>• O Reporte das instituições financeiras<ul style="list-style-type: none"><li>- Reporte financeiro</li><li>- Reporte prudencial</li><li>- Reporte não financeiro</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• O papel do auditor<ul style="list-style-type: none"><li>- O papel do auditor/revisor no processo de prestação de informação financeira</li><li>- O papel do auditor/revisor em outras vertentes</li></ul></li></ul>
<b>Automatização de Processos em Gestão</b>	<b>Docente:</b> Pedro Feliciano
<ul style="list-style-type: none"><li>• Evolução da eficiência e automatização de processos;</li><li>• Robotic Process Automation (RPA);</li><li>• Intelligent Process Automation (IPA);</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Potencial de Automatização na Indústria Financeira;</li><li>• Identificação de Processos Automatizáveis.</li></ul>
<b>Basileia: Pacote Legislativo CRD 6 / CRR 3</b>	<b>Docente:</b> Carlos Rafael Branco
<ul style="list-style-type: none"><li>• Enquadramento sobre a evolução regulamentar prudencial;</li><li>• Principais alterações nos Pilares I, II e III;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Output Floor;</li><li>• Basileia IV?</li></ul>
<b>Centralidade no Cliente</b>	<b>Docente:</b> João Filipe Torneiro
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tendências e expectativas dos clientes;</li><li>• Estratégia para a Centralidade no Cliente (CC) e a transformação da experiência do cliente (CX);</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Contributos para o estudo da Cultura, da Liderança e da Gestão da Mudança num contexto de Centralidade no Cliente;</li><li>• "Business cases" – implementação de estratégias CC e transformação de CX.</li></ul>
<b>Cibersegurança na Ótica do Utilizador – Engenharia Social</b>	<b>Docente:</b> Agostinho Valente
<ul style="list-style-type: none"><li>• Enquadramento legal;</li><li>• Tipologia e anatomia dos ciberataques;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Técnicas de reconhecimento com fontes abertas;</li><li>• Continuidade do Negócio.</li></ul>
<b>Contabilidade Bancária para Análise e Decisão</b>	<b>Docente:</b> João Senos Gonçalves
<ul style="list-style-type: none"><li>• Conteúdos das Demonstrações Financeiras;</li><li>• Principais Critérios de Reconhecimento e Mensuração;</li><li>• Contabilização de Instrumentos Financeiros – O IFRS 9;</li><li>• Imparidade e Perda Esperada;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• A contabilidade com base para a análise financeira;</li><li>• Principais Rácios para análise de Bancos e benchmark;</li><li>• Medidas contabilística de avaliação de desempenho.</li></ul>
<b>Cooperação Fiscal Internacional e Europeia</b>	<b>Docente:</b> Nuno Sampayo Ribeiro
<ul style="list-style-type: none"><li>• Aspectos fundamentais da tributação internacional;</li><li>• Prioridades da cooperação internacional e o impacto nos mercados;</li><li>• Nova geração de meios antievasão fiscal e o impacto na vida;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Emergência do imposto como fonte de risco legal e reputacional;</li><li>• Corporate governance;</li><li>• Responsabilidade social corporativa.</li></ul>
<b>Corporate Governance (Visão Jurídica)</b>	<b>Docente:</b> Inês Palma Ramalho
<ul style="list-style-type: none"><li>• Princípios gerais do sistema de governação de Bancos;</li><li>• Estrutura do sistema e instrumentos de governação;</li><li>• Critérios de adequação individual e coletiva;</li><li>• Administração;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fiscalização;</li><li>• Titulares de funções essenciais;</li><li>• Sistema de controlo interno;</li><li>• Remuneração.</li></ul>
<b>Criptomoedas e Aplicações em Produtos Financeiros</b>	<b>Docente:</b> André Coutinho
<ul style="list-style-type: none"><li>• Infraestrutura de criptomoedas;</li><li>• Introdução ao bitcoin;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Introdução à DeFi e aplicações básicas de cripto;</li><li>• Produtos bancários com cripto.</li></ul>
<b>DORA (Digital Operational Resilience for the Financial Sector)</b>	<b>Docente:</b> João Luz Soares
<ul style="list-style-type: none"><li>• Enquadramento Geral</li><li>• Principais Características</li><li>• Âmbito Objetivo e Âmbito Subjetivo</li><li>• Obrigações para Entidades Financeiras</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Modelos de Superintendência</li><li>• Cronologia e Prazos de Conformidade</li><li>• Exigências de Compliance</li></ul>
<b>Enquadramento Regulatório dos Riscos ESG no Setor Bancário</b>	<b>Docente:</b> Carlos António
<ul style="list-style-type: none"><li>• Introdução;</li><li>• Enquadramento regulatório;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestão de risco;</li><li>• Conclusões.</li></ul>
<b>Gestão de Risco e Controlo Interno</b>	<b>Docente:</b> Isabel Soares de Moura
<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestão de riscos na atividade bancária;</li><li>• Estrutura do balanço dos bancos;</li><li>• Risco de crédito;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Risco de mercado;</li><li>• Risco operacional e risco reputacional;</li><li>• Principais reportes.</li></ul>



ALTA DIREÇÃO



FULL MEMBER OF



# PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

## SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [ II ]

<b>Governança e Gestão de Cibersegurança nas Organizações</b>	<b>Docente:</b> José Carlos Martins
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principais abordagens de Segurança da Informação e Cibersegurança;</li> <li>• Principais ciberameaças;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Design de um Sistema de Gestão de Segurança da Informação;</li> <li>• Factores de Sucesso e dificuldade na Implementação e Operação de um SGSI.</li> </ul>
<b>Inovação, Fintech e Inteligência Artificial</b>	<b>Docente:</b> Mariana Falcão
<ul style="list-style-type: none"> <li>• O Fim da Banca como a Conhecemos? <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fintechs, Big Techs e infraestruturas emergentes: quem está a capturar o valor?</li> </ul> </li> <li>• A Inovação como Ativo Estratégico <ul style="list-style-type: none"> <li>- Modelos comprovados de Open Innovation com fintechs</li> <li>- Como transformar iniciativas pontuais em alavancas estruturais</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inteligência Artificial com Impacto de Negócio <ul style="list-style-type: none"> <li>- Retorno em risco, compliance, produto e cliente</li> <li>- Regulação, minimização de riscos e criação de valor</li> <li>- Decisões com IA: do scoring à segmentação e do onboarding à gestão de carteiras</li> </ul> </li> </ul>
<b>Machine Learning para Alta Direção</b>	<b>Docente:</b> Pedro Feliciano
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desmistificar os conceitos de Inteligência Artificial, Machine Learning e Deep Learning;</li> <li>• Que problemas devem e não devem ser resolvidos com Machine Learning;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Framework para a utilização de Machine Learning / Usar o Machine Learning na realidade empresarial;</li> <li>• Como gerir e implementar um projeto de Machine Learning;</li> <li>• Casos de uso de Machine Learning no Sector Financeiro.</li> </ul>
<b>Modern Governance in Banking (Visão Comportamental)</b>	<b>Docente:</b> António Neto da Silva
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desafios Modernos ao Governo das Instituições Financeiras;</li> <li>• Regras e Legislação vs Consciência, Julgamento próprio e Ação;</li> <li>• As variáveis que enquadram o futuro e a resposta adequada dos Administradores;</li> <li>• O paradoxo da Inovação nas Instituições Financeiras;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas realidades: como adaptar a Cultura vs Missão;</li> <li>• O que mudou com as crises: as novas interdependências;</li> <li>• Como formar equipas de Alto Desempenho;</li> <li>• Os perfis eficazes para a Liderança dos Administradores;</li> <li>• O impacto da Liderança dos Administradores.</li> </ul>
<b>NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão</b>	<b>Docente:</b> João Antas Martins
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Evolução de NPL na Europa e em Portugal;</li> <li>• NPL: Conceito, Medidas e Implicações;</li> <li>• Reação dos Supervisores: Novos Modelos de Gestão de NPL;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IFRS 9, Staging e Imparidade;</li> <li>• Estratégias de Redução de NPL: Impactos e Constrangimentos.</li> </ul>
<b>Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa</b>	<b>Docente:</b> Marina Moreira
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atual Enquadramento – Desenvolv. Recentes e Desafios Futuros;</li> <li>• Principais Conceitos e Breve Caracterização dos Deveres;</li> <li>• Execução de Medidas Restritivas – Normas e Boas Práticas;</li> <li>• Papel e Responsabilidade do Órgão de Administração e a Interação com a Função de Controlo do Cumprimento Normativo;</li> <li>• Procedimentos Operac. para Cumprimento do Dever de Controlo;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Boas Práticas para o Cumprimento dos Restantes Deveres;</li> <li>• Tipologias, Tendências e Técnicas Associadas à Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa – Casos Práticos;</li> <li>• Tratamento de Dados Pessoais na PBFTPADM;</li> <li>• Consequências do Não Cumprimento dos Deveres.</li> </ul>
<b>RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro</b>	<b>Docente:</b> Miguel Jacinto
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enquadramento geral do RGPD;</li> <li>• Desafios e impactos para as entidades financeiras;</li> <li>• Desafios na gestão da conformidade;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A posição do Encarregado de Proteção de Dados na organização;</li> <li>• Security vs Privacy;</li> <li>• Outros temas relevantes.</li> </ul>
<b>Sistemas de Pagamento e Banca Digital</b>	<b>Docente:</b> Carlos Oliveira Andrade
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução aos sistemas de pagamento;</li> <li>• Quadro regulatório de referência;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendências de pagamentos e banca digital.</li> </ul>
<b>Sustentabilidade: A Dimensão Estratégica para os Boards</b>	<b>Docente:</b> António Neto da Silva
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Génese e enquadramento de um problema urgente e alinhamento de definições;</li> <li>• Esforços Mundiais e mudança radical no foco das crises;</li> <li>• A perda de reputação e de competitividade e os riscos de não incorporar a Sustentabilidade nas suas decisões; Os ODS/SDG como guias;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• O nível de sensibilização dos Boards e a visão prudencial do BCE; A redefinição de sucesso;</li> <li>• O pipeline legislativo de Bruxelas e as alterações de enquadramento no funcionamento das Empresas em geral e das Inst. Financ. em particular;</li> <li>• Os focos para um governo eficaz da sustentabilidade.</li> </ul>
<b>The Future of Retail Payments</b>	<b>Docente:</b> David Gyorj (lecionado em inglês)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobile Wallets, the Uber of Banking: The Four Types of Mobile Wallets, Getting Rid of the Bank Account</li> <li>• PFM Dashboards: Personal Financial Management, from Wealth to Health, API Ecosystems and Open Banking Payment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rich Payments: Getting Rid of the Legacy of SWIFT; from Mail to Email; from Email to Chat in Payments</li> <li>• Emerging Channels in Payments: Voice, AR, VR</li> </ul>
<b>Trade Finance</b>	<b>Docente:</b> Joaquim Biancard Cruz
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Banca Correspondente;</li> <li>• Risco Contraparte;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Negócio Internacional &amp; Trade Finance;</li> <li>• BlockChain</li> </ul>



ALTA DIREÇÃO



FULL MEMBER OF

