



ALTA DIREÇÃO

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

...em resposta às exigências para o desempenho de funções de enquadramento em instituições do sector financeiro, em particular nos domínios da Regulação e dos Modelos de *Corporate Governance*.

OBJETIVOS: Caracterizar o enquadramento global da atividade bancária; Apresentar as perspetivas atuais sobre o quadro regulamentar e os instrumentos de supervisão nas vertentes prudencial e comportamental, tanto a nível nacional como europeu.

DESTINATÁRIOS: Administradores, Diretores de 1ª Linha e Titulares de Funções Essenciais.

HORÁRIO: Formação Online através de Videoconferência | 3ª e 5ª feira 17h00-20h00

**CORPO
DOCENTE**
com **SÓLIDA
EXPERIÊNCIA**
profissional e
académica

**POSSIBILIDADE
DE FREQUÊNCIA
DE MÓDULOS
ISOLADOS.**



Início:
19.set.2023*

COORDENAÇÃO
Rita Machado | r.machado@ifb.pt

INFORMAÇÕES
Catarina Santos | c.santos@ifb.pt
+351 217916293 **

* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

PREÇO:

Curso Completo: 3.731€ (Associado APB); 4.291€ (Tabela Geral)

Por Módulo: 228€ (Associado APB); 263€ (Tabela Geral)

Por Seminário: 172€ (Associado APB); 198€ (Tabela Geral)

SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [1]

Carga horária:

por módulo = 3 horas; por seminário = 2 horas

Auditoria e Reporte Financeiro	Docentes: Mário Freire e Miguel Almeida
<ul style="list-style-type: none">• Conceito de Auditoria: Objeto e Objetivos;• Auditoria de Relato Financeiro;• Auditoria de Interesse Público;	<ul style="list-style-type: none">• Processo de Auditoria;• Conclusões e Relato de Auditoria.
Automatização de Processos em Gestão	Docente: Pedro Feliciano
<ul style="list-style-type: none">• Evolução da eficiência e automatização de processos;• Robotic Process Automation (RPA);• Intelligent Process Automation (IPA);	<ul style="list-style-type: none">• Potencial de Automatização na Indústria Financeira;• Identificação de Processos Automatizáveis.
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV	Docente: Carlos Rafael Branco
<ul style="list-style-type: none">• Enquadramento sobre a evolução regulamentar prudencial;• Pilares I, II e III;	<ul style="list-style-type: none">• Rácios de liquidez e de alavancagem – os novos standards europeus;• Grandes Riscos – enquadramento, limites e phase-in.
Centralidade no Cliente	Docente: João Filipe Torneiro
<ul style="list-style-type: none">• Tendências e expectativas dos clientes;• Estratégia para a Centralidade no Cliente (CC) e a transformação da experiência do cliente (CX);	<ul style="list-style-type: none">• Contributos para o estudo da Cultura, da Liderança e da Gestão da Mudança num contexto de Centralidade no Cliente;• “Business cases” – implementação de estratégias CC e transformação de CX.
Cibersegurança	Docentes: José Carlos Martins
<ul style="list-style-type: none">• Principais abordagens de Segurança da Informação e Cibersegurança;• Principais ciberameaças;	<ul style="list-style-type: none">• Design de um Sistema de Gestão de segurança da Informação (SGSI);• Factores de Sucesso e dificuldade na Implementação e Operação de um SGSI.
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão	Docente: João Senos Gonçalves
<ul style="list-style-type: none">• Conteúdos das Demonstrações Financeiras;• Principais Critérios de Reconhecimento e Mensuração;• Contabilização de Instrumentos Financeiros – O IFRS 9;• Imparidade e Perda Esperada;	<ul style="list-style-type: none">• A contabilidade com base para a análise financeira;• Principais Rácios para análise de Bancos e benchmark;• Medidas contabilística de avaliação de desempenho.
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital	Docente: Carlos Oliveira Andrade
<ul style="list-style-type: none">• Quadro regulatório de referência;• Quadro operacional;	<ul style="list-style-type: none">• Desenvolvimentos da banca digital e concorrência no sistema de pagamentos.
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia	Docente: Nuno Sampayo Ribeiro
<ul style="list-style-type: none">• Aspectos fundamentais da tributação internacional;• Prioridades da cooperação internacional e o impacto nos mercados;• Nova geração de meios anti-evasão fiscal e o impacto na vida;	<ul style="list-style-type: none">• Emergência do imposto como fonte de risco legal e reputacional;• Corporate governance;• Responsabilidade social corporativa.
Corporate Governance (Visão Jurídica)	Docente: Inês Palma Ramalho
<ul style="list-style-type: none">• Princípios gerais do sistema de governação de Bancos;• Estrutura do sistema e instrumentos de governação;• Critérios de adequação individual e coletiva de dirigentes;• Administração;	<ul style="list-style-type: none">• Fiscalização;• Titulares de funções essenciais;• Sistema de controlo interno;• Remuneração.
Criptomoedas e Aplicações em Produtos Financeiros	Docente: André Coutinho
<ul style="list-style-type: none">• Introdução ao bitcoin;• Introdução a smart contracts;	<ul style="list-style-type: none">• Aplicações de crypto em serviços financeiros.
Engenharia Social	Docentes: Agostinho Valente e Luís Dias
<ul style="list-style-type: none">• Processo de intelligence;• Ataques de Engenharia Social;	<ul style="list-style-type: none">• Gestão de Risco;• A definição do Modelo de Defesa, baseado na análise de risco.
Gestão de Risco e Controlo Interno	Docente: Rui Correia
<ul style="list-style-type: none">• Gestão de riscos na atividade bancária;• Estrutura do balanço dos bancos;• Risco de crédito;	<ul style="list-style-type: none">• Risco de mercado;• Risco operacional;• Regulamentação e reportes.



ALTA DIREÇÃO



FULL MEMBER OF



Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

IFB FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

© 2023, IFB/APB, Lisboa



SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [II]

ALTA DIREÇÃO



Machine Learning para Alta Direção <ul style="list-style-type: none"> Desmistificar os conceitos de Inteligência Artificial, Machine Learning e Deep Learning; Que problemas devem e não devem ser resolvidos com Machine Learning; 	Docente: Pedro Feliciano <ul style="list-style-type: none"> Framework para a utilização de Machine Learning / Usar o Machine Learning na realidade empresarial; Como gerir e implementar um projeto de Machine Learning; Casos de uso de Machine Learning no Sector Financeiro.
Mercados Financeiros <ul style="list-style-type: none"> Os Mercados Financeiros após Pandemia; Reação do Mercado à Pandemia; Retorno; Futuro. Desafios ou Perigos; 	Docente: Filomena Oliveira <ul style="list-style-type: none"> Cibersegurança; Regulação e Supervisão Perfil das Instituições Ganhadoras; Missão do Sistema Financeiro - Serviço da Comunidade.
Modern Governance in Banking <ul style="list-style-type: none"> Desafios Modernos ao Governo das Instituições Financeiras; Regras e Legislação versus Consciência, Julgamento próprio e Ação; As variáveis que enquadram o futuro e a resposta adequada dos Administradores; O paradoxo da Inovação nas Instituições Financeiras; 	Docente: António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> Novas realidades: como adaptar a Cultura vs Missão; O que mudou com as crises: as novas interdependências; Como formar equipas de Alto Desempenho; Os perfis eficazes para a Liderança dos Administradores; O impacto da Liderança dos Administradores.
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão <ul style="list-style-type: none"> A Evolução de NPL na Europa e em Portugal; NPL: Conceito, Medidas e Implicações; Reação dos Supervisores: Novos Modelos de Gestão de NPL; 	Docente: João Antas Martins <ul style="list-style-type: none"> IFRS 9, Staging e Imparidade; Estratégias de Redução de NPL: Impactos e Constrangimentos.
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo <ul style="list-style-type: none"> Atual Enquadramento – Desenvolvimentos Recentes e Desafios Futuros; Principais Conceitos e Breve Caracterização dos Deveres; Papel e Responsabilidade do Órgão de Administração e a Interação com a Função de Controlo do Cumprimento Normativo; Procedimentos Operacionais para Cumprimento do Dever de Controlo; 	Docente: Marina Moreira <ul style="list-style-type: none"> Boas Práticas para o Cumprimento dos Restantes Deveres; Tipologias, Tendências e Técnicas Associadas à Prevenção do Branqueamento e do Financiamento ao Terrorismo – Casos Práticos; Tratamento de Dados Pessoais na PBCFT; Consequências do Não Cumprimento dos Deveres.
Regulamentação dos Mercados Financeiros <ul style="list-style-type: none"> O panorama atual; DMIF II: objetivos e principais características; DMIF II: as principais alterações. 	Docente: Rui Correia <ul style="list-style-type: none"> DMIF II: metodologias de implementação; DMIF II: impactos e oportunidades; Trabalhos conjuntos (DMIF II, EMIR, UCITS, PRIIPs).
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro <ul style="list-style-type: none"> Enquadramento geral do RGPD; Impactos na atividade financeira; Desafios na gestão da conformidade; 	Docente: Miguel Jacinto <ul style="list-style-type: none"> A posição do Encarregado de Proteção de Dados na organização; Security vs Privacy; Proteção de dados na era Covid-19.
Sustentabilidade: Um Novo Curriculum para os Boards <ul style="list-style-type: none"> Génese e enquadramento de um problema urgente e alinhamento de definições; Esforços Mundiais e mudança radical no foco das crises; A perda de reputação e de competitividade e os riscos de não incorporar a Sustentabilidade nas suas decisões; Os ODS/SDG como guias; 	Docente: António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> O nível de sensibilização dos Boards e a visão prudencial do BCE; A redefinição de sucesso; O pipeline legislativo de Bruxelas e as alterações de enquadramento no funcionamento das Empresas em geral e das Inst. Financ. em particular; Os focos para um governo eficaz da sustentabilidade.
The Future of Retail Payments <ul style="list-style-type: none"> Mobile Wallets, the Uber of Banking: The Four Types of Mobile Wallets, Getting Rid of the Bank Account PFM Dashboards: Personal Financial Management, from Wealth to Health, API Ecosystems and Open Banking Payment 	Docente: David Gyori (lecionado em inglês) <ul style="list-style-type: none"> Rich Payments: Getting Rid of the Legacy of SWIFT; from Mail to Email; from Email to Chat in Payments Emerging Channels in Payments: Voice, AR, VR
Trade Finance <ul style="list-style-type: none"> Banca Correspondente Risco Contraparte 	Docente: Joaquim Biancard Cruz <ul style="list-style-type: none"> Negócio Internacional & Trade Finance BlockChain
Seminário - Ética e Boas Práticas no Mercado Financeiro	
Seminário - Mindfulness e Wellbeing no Contexto Organizacional	



FULL MEMBER OF



PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO



ALTA DIREÇÃO



PREÇO: Curso Completo: 3.731€ (Associado APB); 4.291€ (Tabela Geral)
Por Módulo: 228€ (Associado APB); 263€ (Tabela Geral)
Por Seminário: 172€ (Associado APB); 198€ (Tabela Geral)

TEMAS / DOCENTES

Carga horária: por módulo = 3 horas; por seminário = 2 horas

Auditoria e Reporte Financeiro	Docente: Mário Freire
Automatização de Processos em Gestão	Docente: Pedro Feliciano
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV	Docente: Carlos Rafael Branco
Centralidade no Cliente	Docente: João Filipe Torneiro
Cibersegurança	Docente: José Carlos Martins
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão	Docente: João Senos Gonçalves
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital	Docente: Carlos Oliveira Andrade
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia	Docente: Nuno Sampayo Ribeiro
Corporate Governance (Visão Jurídica)	Docente: Inês Palma Ramalho
Criptomoedas e Aplicações em Produtos Financeiros	Docente: André Coutinho
Engenharia Social	Docentes: Agostinho Valente e Luís Dias
Gestão de Risco e Controlo Interno	Docente: Rui Correia
Machine Learning para Alta Direção	Docente: Pedro Feliciano
Mercados Financeiros	Docente: Filomena Oliveira
Modern Governance in Banking	Docente: António Neto da Silva
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão	Docente: João Antas Martins
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo	Docente: Marina Moreira
Regulamentação dos Mercados Financeiros	Docente: Rui Correia
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro	Docente: Miguel Jacinto
Sustentabilidade: Um Novo Curriculum para os Boards	Docente: António Neto da Silva
The Future of Retail Payments	Docente: David Gyori (leccionado em inglês)
Trade Finance	Docente: Joaquim Biancard Cruz
Seminário - Ética e Boas Práticas no Mercado Financeiro	
Seminário - Mindfulness e Wellbeing no Contexto Organizacional	

CALENDÁRIO

TEMA	DATAS			
	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
Modern Governance in Banking	19			
Centralidade no Cliente	21			
Corporate Governance (Visão Jurídica)	26			
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital	28			
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão		03		
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão		10		
Cibersegurança		12		
Mercados Financeiros		17		
Machine Learning para Alta Direção		19		
Regulamentação dos Mercados Financeiros		24		
Trade Finance		26		
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV			02	
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro			07	
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo			09	
Engenharia Social			14	
The Future of Retail Payments			16	
Automatização de Processos em Gestão			21	
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia			23	
Criptomoedas e Aplicações em Produtos Financeiros			28	
Gestão de Risco e Controlo Interno			30	
Seminário - Mindfulness e Wellbeing no Contexto Organizacional				05
Seminário - Ética e Boas Práticas no Mercado Financeiro				07
Auditoria e Reporte Financeiro				12
Sustentabilidade: Um Novo Curriculum para os Boards				14

HORÁRIO:

Online através de
videoconferência
3ª e 5ª feira
17h00-20h00

Possibilidade de
Frequência de
MÓDULOS
ISOLADOS



FULL MEMBER OF



Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.