



ALTA DIREÇÃO

# PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

...em resposta às exigências para o desempenho de funções de enquadramento em instituições do sector financeiro, em particular nos domínios da Regulação e dos Modelos de *Corporate Governance*.

**OBJETIVOS:** Caracterizar o enquadramento global da atividade bancária; Apresentar as perspetivas atuais sobre o quadro regulamentar e os instrumentos de supervisão nas vertentes prudencial e comportamental, tanto a nível nacional como europeu.

**DESTINATÁRIOS:** Administradores, Diretores de 1ª Linha e Titulares de Funções Essenciais.

**HORÁRIO:** Formação Online através de Videoconferência | 3ª e 5ª feira 17h00-20h00

FREQUÊNCIA  
POR  
MÓDULOS

CORPO  
DOCENTE  
com SÓLIDA  
EXPERIÊNCIA  
profissional e  
académica



Início:  
24.SET.2024\*

COORDENAÇÃO  
Rita Machado | r.machado@ifb.pt

INFORMAÇÕES  
Catarina Santos | c.santos@ifb.pt  
+351 217916293 \*\*

\* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.

# PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

**PREÇO:**

**Curso Completo:** 3.918€ (Associado APB); 4.506€ (Tabela Geral)

**Por Módulo:** 250€ (Associado APB); 288€ (Tabela Geral)

**Por Seminário:** 190€ (Associado APB); 219€ (Tabela Geral)

## SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [ I ]

**Carga horária:**

**por módulo = 3 horas; por seminário = 2 horas**

<b>Auditoria e Reporte Financeiro</b>	<b>Docente:</b> Mário Freire
<ul style="list-style-type: none"> <li>O Reporte das instituições financeiras                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reporte financeiro</li> <li>- Reporte prudencial</li> <li>- Reporte não financeiro</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>O papel do auditor                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- O papel do auditor/revisor no processo de prestação de informação financeira</li> <li>- O papel do auditor/revisor em outras vertentes</li> </ul> </li> </ul>
<b>Automatização de Processos em Gestão</b>	<b>Docente:</b> Pedro Feliciano
<ul style="list-style-type: none"> <li>Evolução da eficiência e automatização de processos;</li> <li>Robotic Process Automation (RPA);</li> <li>Intelligent Process Automation (IPA);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Potencial de Automatização na Indústria Financeira;</li> <li>Identificação de Processos Automatizáveis.</li> </ul>
<b>Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV</b>	<b>Docente:</b> Carlos Rafael Branco
<ul style="list-style-type: none"> <li>Enquadramento sobre a evolução regulamentar prudencial;</li> <li>Pilares I, II e III;</li> <li>Rácios de liquidez e de alavancagem – os novos standards europeus;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grandes Riscos – enquadramento, limites e phase-in;</li> <li>Basileia IV?</li> </ul>
<b>Centralidade no Cliente</b>	<b>Docente:</b> João Filipe Torneiro
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tendências e expectativas dos clientes;</li> <li>Estratégia para a Centralidade no Cliente (CC) e a transformação da experiência do cliente (CX);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contributos para o estudo da Cultura, da Liderança e da Gestão da Mudança num contexto de Centralidade no Cliente;</li> <li>“Business cases” – implementação de estratégias CC e transformação de CX.</li> </ul>
<b>Cibersegurança</b>	<b>Docente:</b> José Carlos Martins
<ul style="list-style-type: none"> <li>Principais abordagens de Segurança da Informação e Cibersegurança;</li> <li>Principais ciberameaças;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Design de um Sistema de Gestão de segurança da Informação (SGSI);</li> <li>Factores de Sucesso e dificuldade na Implementação e Operação de um SGSI.</li> </ul>
<b>Cibersegurança na Ótica do Utilizador – Engenharia Social</b>	<b>Docente:</b> Agostinho Valente
<ul style="list-style-type: none"> <li>Enquadramento legal;</li> <li>Tipologia e anatomia dos ciberataques;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Técnicas de reconhecimento com fontes abertas;</li> <li>Continuidade do Negócio.</li> </ul>
<b>Contabilidade Bancária para Análise e Decisão</b>	<b>Docente:</b> João Senos Gonçalves
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conteúdos das Demonstrações Financeiras;</li> <li>Principais Critérios de Reconhecimento e Mensuração;</li> <li>Contabilização de Instrumentos Financeiros – O IFRS 9;</li> <li>Imparidade e Perda Esperada;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A contabilidade com base para a análise financeira;</li> <li>Principais Rácios para análise de Bancos e benchmark;</li> <li>Medidas contabilística de avaliação de desempenho.</li> </ul>
<b>Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital</b>	<b>Docente:</b> Carlos Oliveira Andrade
<ul style="list-style-type: none"> <li>Introdução aos sistemas de pagamento;</li> <li>Quadro regulatório de referência;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tendências de pagamentos e banca digital.</li> </ul>
<b>Cooperação Fiscal Internacional e Europeia</b>	<b>Docente:</b> Nuno Sampayo Ribeiro
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aspetos fundamentais da tributação internacional;</li> <li>Prioridades da cooperação internacional e o impacto nos mercados;</li> <li>Nova geração de meios antievasão fiscal e o impacto na vida;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emergência do imposto como fonte de risco legal e reputacional;</li> <li>Corporate governance;</li> <li>Responsabilidade social corporativa.</li> </ul>
<b>Corporate Governance (Visão Jurídica)</b>	<b>Docente:</b> Inês Palma Ramalho
<ul style="list-style-type: none"> <li>Princípios gerais do sistema de governação de Bancos;</li> <li>Estrutura do sistema e instrumentos de governação;</li> <li>Critérios de adequação individual e coletiva;</li> <li>Administração;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiscalização;</li> <li>Titulares de funções essenciais;</li> <li>Sistema de controlo interno;</li> <li>Remuneração.</li> </ul>
<b>Criptomoedas e Aplicações em Produtos Financeiros</b>	<b>Docente:</b> André Coutinho
<ul style="list-style-type: none"> <li>Infraestrutura de criptomoedas;</li> <li>Introdução ao bitcoin;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introdução à DeFi e aplicações básicas de cripto;</li> <li>Produtos bancários com cripto.</li> </ul>
<b>Gestão de Risco e Controlo Interno</b>	<b>Docente:</b> Rui Correia
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestão de riscos na atividade bancária;</li> <li>Estrutura do balanço dos bancos;</li> <li>Risco de crédito;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risco de mercado;</li> <li>Risco operacional;</li> <li>Regulamentação e reportes.</li> </ul>



ALTA DIREÇÃO



FULL MEMBER OF



**Pedidos de Cancelamento:** Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

IFB FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

© 2023, IFB/APB, Lisboa



## SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [ II ]

### ALTA DIREÇÃO



<b>IA e Estratégia Global na Banca</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Compreensão da IA e Transformação Digital;</li> <li>Imersão Estratégica em IA e Transformação Digital;</li> </ul>	<b>Docentes:</b> João Paulo Carvalho e Anna Muzalska <ul style="list-style-type: none"> <li>Agilidade na Tomada de Decisões;</li> <li>Liderança e Gestão de Mudanças.</li> </ul>
<b>Machine Learning para Alta Direção</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desmistificar os conceitos de Inteligência Artificial, Machine Learning e Deep Learning;</li> <li>Que problemas devem e não devem ser resolvidos com Machine Learning;</li> </ul>	<b>Docente:</b> Pedro Feliciano <ul style="list-style-type: none"> <li>Framework para a utilização de Machine Learning / Usar o Machine Learning na realidade empresarial;</li> <li>Como gerir e implementar um projeto de Machine Learning;</li> <li>Casos de uso de Machine Learning no Sector Financeiro.</li> </ul>
<b>Modern Governance in Banking (Visão Comportamental)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Desafios Modernos ao Governo das Instituições Financeiras;</li> <li>Regras e Legislação versus Consciência, Julgamento próprio e Ação;</li> <li>As variáveis que enquadram o futuro e a resposta adequada dos Administradores;</li> <li>O paradoxo da Inovação nas Instituições Financeiras;</li> </ul>	<b>Docente:</b> António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> <li>Novas realidades: como adaptar a Cultura vs Missão;</li> <li>O que mudou com as crises: as novas interdependências;</li> <li>Como formar equipas de Alto Desempenho;</li> <li>Os perfis eficazes para a Liderança dos Administradores;</li> <li>O impacto da Liderança dos Administradores.</li> </ul>
<b>NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>A Evolução de NPL na Europa e em Portugal;</li> <li>NPL: Conceito, Medidas e Implicações;</li> <li>Reação dos Supervisores: Novos Modelos de Gestão de NPL;</li> </ul>	<b>Docente:</b> João Antas Martins <ul style="list-style-type: none"> <li>IFRS 9, Staging e Imparidade;</li> <li>Estratégias de Redução de NPL: Impactos e Constrangimentos.</li> </ul>
<b>Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Atual Enquadramento – Desenvolvimentos Recentes e Desafios Futuros;</li> <li>Principais Conceitos e Breve Caracterização dos Deveres;</li> <li>Execução de Medidas Restritivas – Normas e Boas Práticas;</li> <li>Papel e Responsabilidade do Órgão de Administração e a Interação com a Função de Controlo do Cumprimento Normativo;</li> <li>Procedimentos Operacionais para Cumprimento do Dever de Controlo;</li> </ul>	<b>Docente:</b> Marina Moreira <ul style="list-style-type: none"> <li>Boas Práticas para o Cumprimento dos Restantes Deveres;</li> <li>Tipologias, Tendências e Técnicas Associadas à Prevenção do Branqueamento e do Financiamento do Terrorismo e da Proliferação de Armas de Destruição em Massa – Casos Práticos;</li> <li>Tratamento de Dados Pessoais na PBFTPADM;</li> <li>Consequências do Não Cumprimento dos Deveres.</li> </ul>
<b>Regulamentação dos Mercados Financeiros</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>O panorama atual;</li> <li>DMIF II: objetivos e principais características;</li> <li>DMIF II: as principais alterações;</li> <li>DMIF II: metodologias de implementação;</li> </ul>	<b>Docente:</b> Rui Correia <ul style="list-style-type: none"> <li>DMIF II: impactos e oportunidades;</li> <li>Trabalhos conjuntos (DMIF II, EMIR, UCITS, PRIIPs);</li> <li>A caminho da DMIF III?</li> </ul>
<b>RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enquadramento geral do RGPD;</li> <li>Desafios e impactos para as entidades financeiras;</li> <li>Desafios na gestão da conformidade;</li> </ul>	<b>Docente:</b> Miguel Jacinto <ul style="list-style-type: none"> <li>A posição do Encarregado de Proteção de Dados na organização;</li> <li>Security vs Privacy;</li> <li>Outros temas relevantes.</li> </ul>
<b>Sustentabilidade: A Dimensão Estratégica para os Boards</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Génese e enquadramento de um problema urgente e alinhamento de definições;</li> <li>Esforços Mundiais e mudança radical no foco das crises;</li> <li>A perda de reputação e de competitividade e os riscos de não incorporar a Sustentabilidade nas suas decisões; Os ODS/SDG como guias;</li> </ul>	<b>Docente:</b> António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> <li>O nível de sensibilização dos Boards e a visão prudencial do BCE; A redefinição de sucesso;</li> <li>O pipeline legislativo de Bruxelas e as alterações de enquadramento no funcionamento das Empresas em geral e das Inst. Financ. em particular;</li> <li>Os focos para um governo eficaz da sustentabilidade.</li> </ul>
<b>The Future of Retail Payments</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mobile Wallets, the Uber of Banking: The Four Types of Mobile Wallets, Getting Rid of the Bank Account</li> <li>PFM Dashboards: Personal Financial Management, from Wealth to Health, API Ecosystems and Open Banking Payment</li> </ul>	<b>Docente:</b> David Gyori (lecionado em inglês) <ul style="list-style-type: none"> <li>Rich Payments: Getting Rid of the Legacy of SWIFT; from Mail to Email; from Email to Chat in Payments</li> <li>Emerging Channels in Payments: Voice, AR, VR</li> </ul>
<b>Trade Finance</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Banca Correspondente;</li> <li>Risco Contraparte;</li> </ul>	<b>Docente:</b> Joaquim Biancard Cruz <ul style="list-style-type: none"> <li>Negócio Internacional &amp; Trade Finance;</li> <li>BlockChain</li> </ul>
<b>Seminário - Ética e Boas Práticas no Mercado Financeiro</b>	
<b>Seminário - Mindfulness e Wellbeing no Contexto Organizacional</b>	



FULL MEMBER OF

