



# NPL E REESTRUTURAÇÕES DE CRÉDITOS

FORMAÇÃO INTERMÉDIA

CRÉDITO

FORMAÇÃO  
ONLINE POR  
VIDEOCONFERÊNCIA

*As economias enfrentam as consequências de três choques de dimensão muitíssimo significativa (crises 2007/2014, Covid 19 e Ucrânia), sendo que a supervisão bancária se alterou substancialmente - em particular, na gestão dos créditos em risco – aumentando fortemente as exigências feitas aos bancos.*

*Neste contexto muito desafiante, os problemas levantados por empresas em dificuldades financeiras são particularmente complexos, fazendo que, mais que nunca, seja essencial que bancos e empresas disponham de quadros capazes e dotados de conhecimento profissional especializado.*

*A presente formação, assente em casos práticos e debates, pretende dar resposta a esta necessidade crítica e dotar os participantes das ferramentas necessárias para enfrentar com sucesso a atual conjuntura.*

# %

2024\*  
11 a 13 DEZ

## INFORMAÇÕES

Ana Margarida Soromenho

a.m.soromenho@ifb.pt

+351 217 916 274\*\*

\* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.



FORMAÇÃO INTERMÉDIA

CRÉDITO

%

## FORMADOR

### João Antas Martins

É licenciado em Economia, realizou o "Young Managers Programme" no INSEAD e obteve o grau de "Mestre em Economia" (FEP).

Foi docente na Universidade Católica Portuguesa-Porto, no ISAG e no IESF, ministrando as disciplinas de Economia, Finanças e Estratégia.

Desenvolveu, durante 3 décadas, a sua atividade profissional no sector financeiro em Portugal, tendo desempenhado funções nas áreas de Fusões e Aquisições, Avaliação de Empresas e Financiamentos de M/L Prazo. Foi responsável ("Diretor Coordenador") pela Recuperação de Empresas, gerindo dossiers de particular complexidade, incluindo operações de reestruturação empresarial, empréstimos sindicados e avaliação e venda de empresas e créditos.

Foi Administrador Executivo de empresas-veículo detidas por Bancos.

Entre 2011 e 2018, participou ativamente em temas de supervisão relacionados com NPL (IFRS 9, modelos organizacionais, imparidades, outros), em resposta a solicitações do BCE, do Banco de Portugal, da Associação Portuguesa de Bancos (APB) e da European Banking Association (EBA). Em 2017 e 2018, integrou a "Task Force NPL" da APB.

Desde setembro de 2018, desenvolve atividade profissional em processos de reestruturação de empresas e vendas de NPL.

## DESTINATÁRIOS:

- Rede de Retailho: Diretores de Área, Gerentes, Subgerentes e Gestores
- Rede de Empresas: Diretores de Centros de Empresas, Gerentes e Gestores de Conta
- Direções de Risco/Crédito: Diretores e Gestores/Analistas
- Direções de Recuperação: Diretores e Gestores/Analistas
- Direções de Contencioso: Diretores e Técnicos
- Direções Jurídicas: Diretores e Técnicos
- Direções de Auditoria: Diretores e Técnicos
- Direções de Gestão e Controlo de Risco: Diretores e Técnicos

**DURAÇÃO:** 7,5 horas

**HORÁRIO:** 09h00 - 11h30

**PREÇO:** Associados APB: 417 € | Tabela Geral: 479 €

## PROGRAMA

### 1. Evolução recente dos NPL

- De crise em crise: 2007-2014; Covid 19; Ucrânia
- Diferentes desafios; diferentes respostas

### 2. Erros em NPL e Crises Bancárias

- Crise Financeira de 2007-2014
- Análise da derrocada de "case study banks"

Exemplos, exercícios e debates

### 3. Soluções para Crises de NPL

- Fusões/aquisições; resolução; liquidação; *Bad Bank*; AMC
- Exemplos internacionais – custos e resultados; erros e lições

Exemplos, exercícios e debates

### 4. Supervisão e NPL

- BCE : "Guidance to Banks on Non Performing Loans"
- EBA: "Guidelines on management of non-performing and forborne exposures"
- Primeira, Segunda e Terceira Linhas de Defesa – funções; conflitos de interesse
- Aviso 3/2020 do BdP
- "Early Warning Systems" e "Watch List"

Exemplos, exercícios e debates

### 5. NPL, Staging e Imparidades

- Conceito de "default" e NPL; Créditos "unlikely to pay"
- Contágio por operação, devedor e grupo económico;
- Reestruturações e período probatório
- NPL vs. NPE vs. NPA: a relevância dos *foreclosed assets*
- *Stage 1, Stage 2 e Stage 3*: conceitos, prazos de referência, contágio e período de cura
- Carta Circular 62/2018, de 14.nov., do BdP
- *Backstop* de Imparidades: regras do Conselho Europeu e expectativas do BCE
- Imparidades "Going Concern" e "Gone Concern"

Exemplos, exercícios e debates

### 6. Estratégias de Redução de NPL

- *Hold/Forbearance*
- *Sale*
- Execução Judicial
- Dações em pagamento
- O caso específico dos *write-off*
- Avaliações de imóveis: principais métodos; condicionantes; valor e preço; teoria e realidade
- Cessões de Créditos: tipologias, condicionalismos; virtualidades; novos intervenientes

Exemplos, exercícios e debates

### 7. Concursos de Credores

- Concursos de Credores vs. Execuções Judiciais
- Tramitação, prazos, intervenientes e funções
- Planos de reestruturação: âmbito e restrições
- Votação, maiorias e tramitação
- Efeitos sobre avalistas/fiadores
- Aspectos particulares relevantes
- Transposição da Diretiva 2019/1023

### 8. Reestruturação de Créditos - Planeamento e Negociação

- O ciclo vicioso das reestruturações de créditos
- Sinais de alertas: *timing*, leitura e gestão
- Avaliação das opções e decisão - dívida sustentável e não sustentável
- Implementação: condicionalismos e dinâmicas negociais

Exemplos, exercícios e debates

### 9. Reestruturação de Créditos - Aspectos Financeiros

- O que, e como, avaliar?
- Maturidade, carência, tipo de prestações e taxa de juro
- Avaliação de *Business Plan* e sustentabilidade das reestruturações

Exemplos, exercícios e debates

### 10. Novos Instrumentos de Financiamento e Capitalização

- *Private Equity* e *equity-loans*
- Instrumentos de capital e quase-capital (empréstimos participativos e obrigações convertíveis)

Exemplos, exercícios e debates

### 11. Contexto Atual - Desafios e Soluções

- Enquadramento macroeconómico
- Visão do Supervisor

Síntese e conclusões



FULL MEMBER OF



## Pedidos de Cancelamento:

- Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro;
- Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.