



ALTA DIREÇÃO

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

...em resposta às exigências para o desempenho de funções de enquadramento em instituições do sector financeiro, em particular nos domínios da Regulação e dos Modelos de *Corporate Governance*.

OBJETIVOS: Caracterizar o enquadramento global da atividade bancária; Apresentar as perspetivas atuais sobre o quadro regulamentar e os instrumentos de supervisão nas vertentes prudencial e comportamental, tanto a nível nacional como europeu.

DESTINATÁRIOS: Administradores, Diretores de 1ª Linha e Titulares de Funções Essenciais.

HORÁRIO: Formação Online através de Videoconferência | 3ª e 5ª feira 17h00-20h00

**CORPO
DOCENTE**
com **SÓLIDA
EXPERIENCIA**
profissional e
académica

POSSIBILIDADE
DE FREQUÊNCIA
DE MÓDULOS
ISOLADOS.

COORDENAÇÃO
Rita Machado | r.machado@ifb.pt

INFORMAÇÕES
Catarina Santos | c.santos@ifb.pt
+351 217916293

➔ **Início:**
28 set. 2021*

* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

IFB INSTITUTO
DE FORMAÇÃO
BANCÁRIA

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE BANCOS

PREÇO:

Curso Completo: 3.450€ (Associado APB); 3.968€ (Tabela Geral)

Por Módulo: 211€ (Associado APB); 243€ (Tabela Geral)

Por Seminário: 159€ (Associado APB); 184€ (Tabela Geral)

SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [1]

Carga horária:

por módulo = 3 horas; por seminário = 2 horas

Auditoria e Reporte Financeiro	Docente: Maria da Luz Miranda
<ul style="list-style-type: none"> • Conceito de Auditoria: Objeto e Objetivos; • Auditoria de Relato Financeiro; • Auditoria de Interesse Público; 	<ul style="list-style-type: none"> • Processo de Auditoria; • Conclusões e Relato de Auditoria.
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV	Docente: Carlos Rafael Branco
<ul style="list-style-type: none"> • Enquadramento sobre a evolução regulamentar prudencial; • Pilares I, II e III; 	<ul style="list-style-type: none"> • Rádios de liquidez e de alavancagem – os novos standards europeus; • Grandes Riscos – enquadramento, limites e phase-in.
Centralidade no Cliente	Docente: João Filipe Torneiro
<ul style="list-style-type: none"> • Tendências e expectativas dos clientes; • Estratégia para a Centralidade no Cliente (CC) e a transformação da experiência do cliente (CX); 	<ul style="list-style-type: none"> • Contributos para o estudo da Cultura, da Liderança e da Gestão da Mudança num contexto de Centralidade no Cliente; • "Business cases" – implementação de estratégias CC e transformação de CX.
Cibersegurança	Docentes: José Carlos Martins
<ul style="list-style-type: none"> • Principais abordagens de Segurança da Informação e Cibersegurança; • Principais ciberameaças; 	<ul style="list-style-type: none"> • Design de um Sistema de Gestão de segurança da Informação (SGSI); • Factores de Sucesso e dificuldade na Implementação e Operação de um SGSI.
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão	Docente: João Senos Gonçalves
<ul style="list-style-type: none"> • Conteúdos das Demonstrações Financeiras; • Principais Critérios de Reconhecimento e Mensuração; • Contabilização de Instrumentos Financeiros – O IFRS 9; • Imparidade e Perda Esperada; 	<ul style="list-style-type: none"> • A contabilidade com base para a análise financeira; • Principais Rádios para análise de Bancos e benchmark; • Medidas contabilística de avaliação de desempenho.
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital	Docente: Tiago Bianchi de Aguiar
<ul style="list-style-type: none"> • Quadro regulatório de referência; • Quadro operacional; 	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimentos da banca digital e concorrência no sistema de pagamentos.
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia	Docente: Nuno Sampayo Ribeiro
<ul style="list-style-type: none"> • Aspectos fundamentais da tributação internacional; • Prioridades da cooperação internacional e o impacto nos mercados; • Nova geração de meios antievasão fiscal e o impacto na vida; 	<ul style="list-style-type: none"> • Emergência do imposto como fonte de risco legal e reputacional; • Corporate governance; • Responsabilidade social corporativa.
Corporate Governance (Visão Jurídica)	Docente: Inês Palma Ramalho
<ul style="list-style-type: none"> • Princípios gerais do sistema de governação de Bancos; • Estrutura do sistema e instrumentos de governação; • Critérios de adequação individual e coletiva de dirigentes; 	<ul style="list-style-type: none"> • Administração; • Fiscalização; • Titulares de funções essenciais – sistema de controlo interno
Engenharia Social	Docente: Carlos Alexandre
<ul style="list-style-type: none"> • Processo de Intelligence; • Ataques de Engenharia Social; 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestão de Risco; • A definição do Modelo de Defesa, baseado na análise de risco.
Estratégia e Disrupção Digital no Sector Financeiro	Docente: Luís Baptista
<ul style="list-style-type: none"> • O que é na verdade o Digital?; • Como a Digitalização está a mudar o negócio bancário; • Impactos e Desafios do Open Banking (norma PSD2); 	<ul style="list-style-type: none"> • Novos Modelos de Negócio no Sector Financeiro - Partilha de casos de sucesso; • Criação de uma proposta de valor Digital; • Novas tendências - Robotização, Artificial Intelligence e IoT.
Gestão de Risco e Controlo Interno	Docente: Luís Baptista
<ul style="list-style-type: none"> • Gestão de riscos na atividade bancária; • Estrutura do balanço dos bancos; • Risco de crédito; 	<ul style="list-style-type: none"> • Risco de mercado; • Risco operacional; • Regulamentação e reportes.
Machine Learning para Alta Direção	Docente: Pedro Feliciano
<ul style="list-style-type: none"> • Desmistificar os conceitos de Inteligência Artificial, Machine Learning e Deep Learning; • Que problemas devem e não devem ser resolvidos com Machine Learning; 	<ul style="list-style-type: none"> • Framework para a utilização de Machine Learning / Usar o Machine Learning na realidade empresarial; • Como gerir e implementar um projeto de Machine Learning; • Casos de uso de Machine Learning no Sector Financeiro.



ALTA DIREÇÃO



FULL MEMBER OF



Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

IFB FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

© 2021, IFB/APB, Lisboa



SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [II]

ALTA DIREÇÃO



Mercados Financeiros <ul style="list-style-type: none"> Os Mercados Financeiros após Pandemia; Reação do Mercado à Pandemia; Retorno; Futuro. Desafios ou Perigos; 	Docente: Filomena Oliveira <ul style="list-style-type: none"> Cibersegurança; Regulação e Supervisão Perfil das Instituições Ganhadoras; Missão do Sistema Financeiro - Serviço da Comunidade.
Modern Governance in Banking <ul style="list-style-type: none"> Desafios Modernos ao Governo das Sociedades; Crítérios de Adequação Individual e Coletiva - EBA/Fit and proper; Deveres e Responsabilidades dos Membros Executivos e Não Executivos; 	Docente: António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> As funções do Administrador Não Executivo; O perfil de Liderança para o Administrador Não Executivo (qualificações, estilos pessoais e papéis a desempenhar); O impacto da Liderança do Administrador Não Executivo.
Novo Enquadramento Regulatório: Supervisão Prudencial e Comportamental <ul style="list-style-type: none"> SSM – Estrutura, organização e atividades de supervisão; SRM – Funcionamento, organização e as bases da Diretiva de Resolução e Recuperação Bancária (BRRD); Fundo Único de Resolução (FUR); DGS – Estrutura e evolução; 	Docente: Carlos Rafael Branco <ul style="list-style-type: none"> Riscos e desafios ao nível da regulação prudencial para o sistema financeiro europeu; A supervisão de contas das instituições de crédito; Quadro normativo aplicável; Atuação fiscalizadora; Atuação sancionatória.
Novos Desafios Regulamentares – Contabilidade, Gestão e Risco e Supervisão <ul style="list-style-type: none"> Principais Regulamentos; Testes de Stress; IFRS 9 – Cenários Macro económicos e Imparidade; 	Docente: João Senos Gonçalves <ul style="list-style-type: none"> Análise da qualidade dos ativos dos bancos (AQR-Assets Quality Review); Fundamental Review of the Trading Book; Gestão de Créditos Não Produtivos (NPL/NPE).
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão <ul style="list-style-type: none"> A Evolução de NPL na Europa e em Portugal; NPL: Conceito, Medidas e Implicações; Reação dos Supervisores: Novos Modelos de Gestão de NPL; 	Docente: João Antas Martins <ul style="list-style-type: none"> IFRS 9, Staging e Imparidade; Estratégias de Redução de NPL: Impactos e Constrangimentos.
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo <ul style="list-style-type: none"> Funções de Controlo Interno nas Instituições de Crédito; Caracterização e quadro legal e regulamentar; A articulação das Funções de Controlo Interno com os Órgãos de Administração; 	Docente: Marina Moreira <ul style="list-style-type: none"> O Sistema de Controlo Interno; A Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo (PBC/FT): conceitos, práticas e deveres em geral.
Regulamentação dos Mercados Financeiros <ul style="list-style-type: none"> O panorama atual; DMIF II: objetivos e principais características; DMIF II: as principais alterações. 	Docente: a designar <ul style="list-style-type: none"> DMIF II: metodologias de implementação; DMIF II: impactos e oportunidades; Trabalhos conjuntos (DMIF II, EMIR, UCITS, PRIIPs).
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro <ul style="list-style-type: none"> Enquadramento geral do RGPD; Impactos na atividade financeira; Desafios na gestão da conformidade; 	Docente: Miguel Jacinto <ul style="list-style-type: none"> A posição do Encarregado de Proteção de Dados na organização; Security vs Privacy; Proteção de dados na era Covid-19.
Sustentabilidade: Um novo Curriculum para os Boards <ul style="list-style-type: none"> Enquadramento de um problema urgente; Esforços Mundiais; A perda de reputação e de competitividade e os riscos para as Instituições que não incorporem a Sustentabilidade nas suas decisões; 	Docente: António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> O nível medido de sensibilização dos Boards e a impossibilidade de ignorarem as transformações exigidas pela Sustentabilidade; O pipeline legislativo de Bruxelas e as alterações de enquadramento no funcionamento das Empresas em geral e das Instituições Financeiras em particular.
The Future of Retail Payments <ul style="list-style-type: none"> Mobile Wallets, the Uber of Banking: The Four Types of Mobile Wallets, Getting Rid of the Bank Account PFM Dashboards: Personal Financial Management, from Wealth to Health, API Ecosystems and Open Banking Payment 	Docente: David Gyori (lecionado em inglês) <ul style="list-style-type: none"> Rich Payments: Getting Rid of the Legacy of SWIFT; from Mail to Email; from Email to Chat in Payments Emerging Channels in Payments: Voice, AR, VR
Seminário - Fintech e Regtech	
Seminário - Mindfulness e Wellbeing no Contexto Organizacional	



FULL MEMBER OF



PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO



ALTA DIREÇÃO



PREÇO: Curso Completo: 3.450€ (Associado APB); 3.968€ (Tabela Geral)
Por Módulo: 211€ (Associado APB); 243€ (Tabela Geral)
Por Seminário: 159€ (Associado APB); 184€ (Tabela Geral)

TEMAS / DOCENTES

Carga horária: por módulo = 3 horas; por seminário = 2 horas

Auditoria e Reporte Financeiro	Docente: Maria da Luz Miranda
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CDR IV	Docente: Carlos Rafael Branco
Centralidade no Cliente	Docente: João Filipe Torneiro
Cibersegurança	Docente: José Carlos Martins
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão	Docente: João Senos Gonçalves
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital	Docente: Tiago Bianchi de Aguiar
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia	Docente: Nuno Sampayo Ribeiro
Corporate Governance (Visão Jurídica)	Docente: Inês Palma Ramalho
Engenharia Social	Docente: Carlos Alexandre
Estratégia e Disrupção Digital no Sector Financeiro	Docente: Luís Baptista
Gestão de Risco e Controlo Interno	Docente: Luís Baptista
Machine Learning para Alta Direção	Docente: Pedro Feliciano
Mercados Financeiros	Docente: Filomena Oliveira
Modern Governance in Banking	Docente: António Neto da Silva
Novo Enquadramento Regulatório: Supervisão Prudencial e Comportamental	Docente: Carlos Rafael Branco
Novos Desafios Regulamentares – Contabilidade, Gestão e Risco e Supervisão	Docente: João Senos Gonçalves
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão	Docente: João Antas Martins
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo	Docente: Marina Moreira
Regulamentação dos Mercados Financeiros	Docente: Rui Correia
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro	Docente: Miguel Jacinto
Sustentabilidade: Um Novo Curriculum para os Boards	Docente: António Neto da Silva
The Future of Retail Payments	Docente: David Gyori (lecionado em inglês)
Seminário - Fintech e Regtech	
Seminário - Mindfulness e Wellbeing no Contexto Organizacional	

CALENDÁRIO

TEMA	DATAS			
	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
Modern Governance in Banking	28			
Centralidade no Cliente	30			
Gestão de Risco e Controlo Interno		7		
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo		12		
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão		14		
Machine Learning para Alta Direção		19		
The Future of Retail Payments		21		
Mercados Financeiros		26		
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão		28		
Novo Enquadramento Regulatório: Supervisão Prudencial e Comportamental			2	
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro			4	
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital			9	
Regulamentação dos Mercados Financeiros			11	
Cibersegurança			16	
Estratégia e Disrupção Digital no Sector Financeiro			18	
Novos Desafios Regulamentares – Contabilidade, Gestão de Risco e Supervisão			23	
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia			25	
Engenharia Social			30	
Auditoria e Reporte Financeiro				2
Seminário - Mindfulness e Wellbeing no Contexto Organizacional				7
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CDR IV				9
Corporate Governance (Visão Jurídica)				14
Seminário - Fintech e Regtech				16
Sustentabilidade: Um Novo Curriculum para os Boards				21

HORÁRIO:

Online através de videoconferência
 3ª e 5ª feira
 17h00-20h00

Possibilidade de Frequência de MÓDULOS ISOLADOS



FULL MEMBER OF



Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.