



ALTA DIREÇÃO

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

...em resposta às exigências para o desempenho de funções de enquadramento em instituições do sector financeiro, em particular nos domínios da Regulação e dos Modelos de *Corporate Governance*.

OBJETIVOS: Caracterizar o enquadramento global da atividade bancária; Apresentar as perspetivas atuais sobre o quadro regulamentar e os instrumentos de supervisão nas vertentes prudencial e comportamental, tanto a nível nacional como europeu.

DESTINATÁRIOS: Administradores, Diretores de 1ª Linha e Titulares de Funções Essenciais.

HORÁRIO: Formação Online através de Videoconferência | 3ª e 5ª feira 17h00-20h00

**CORPO
DOCENTE**
com **SÓLIDA
EXPERIENCIA**
profissional e
académica

**POSSIBILIDADE
DE FREQUÊNCIA
DE MÓDULOS
ISOLADOS.**



Início:
09 fev. 2021*

COORDENAÇÃO
Rita Machado | r.machado@ifb.pt

INFORMAÇÕES
Catarina Santos | c.santos@ifb.pt
+351 217916293

* As formações calendarizadas funcionam com um número mínimo e máximo de formandos, pelo que, a realização das mesmas encontra-se sujeita a confirmação.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

IFB INSTITUTO
DE FORMAÇÃO
BANCÁRIA

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE BANCOS



PREÇO:

Curso Completo: 3.250€ (Associado APB); 3.737€ (Tabela Geral)

Por Módulo: 211€ (Associado APB); 243€ (Tabela Geral)

SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [I]

Carga horária por módulo = 3 horas

ALTA DIREÇÃO



Advanced Technologies in Banking: The Next Decade Post Covid 19	Docente: David Gyori (lecionado em inglês)
<ul style="list-style-type: none"> Digital banking channels: Strategizing channel transition; Digital product development: User experience driven banking; 	<ul style="list-style-type: none"> Digital transition strategies: Beyond the smartphone; Data in banking: From legacy difficulties to Big Data driven AI.
Auditoria e Reporte Financeiro	Docente: Maria da Luz Miranda
<ul style="list-style-type: none"> Conceito de Auditoria: Objeto e Objetivos; Auditoria de Relato Financeiro; Auditoria de Interesse Público; 	<ul style="list-style-type: none"> Processo de Auditoria; Conclusões e Relato de Auditoria.
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV	Docente: Carlos Rafael Branco
<ul style="list-style-type: none"> Enquadramento sobre a evolução regulamentar prudencial; Pilares I, II e III; 	<ul style="list-style-type: none"> Rádios de liquidez e de alavancagem – os novos standards europeus; Grandes Riscos – enquadramento, limites e phase-in.
Centralidade no Cliente	Docente: João Filipe Torneiro
<ul style="list-style-type: none"> Tendências e expectativas dos clients; Estratégia para a Centralidade no Cliente (CC) e a transformação da experiência do cliente (CX); 	<ul style="list-style-type: none"> Contributos para o estudo da Cultura, da Liderança e da Gestão da Mudança num contexto de Centralidade no Cliente; "Business cases" – implementação de estratégias CC e transformação de CX.
Cibersegurança	Docentes: Carlos Alexandre / José Carlos Martins
<ul style="list-style-type: none"> Enquadramento; Principais (ciber) ameaças; Sistema de Gestão de Segurança da Informação; 	<ul style="list-style-type: none"> Dificuldades na Gestão da Segurança de Informação; Engenharia Social (Identificação de ameaças e resposta organizacional/perspetiva de Governance).
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão	Docente: João Senos Gonçalves
<ul style="list-style-type: none"> Conteúdos das Demonstrações Financeiras; Principais Critérios de Reconhecimento e Mensuração; Contabilização de Instrumentos Financeiros – O IFRS 9; Imparidade e Perda Esperada; 	<ul style="list-style-type: none"> A contabilidade com base para a análise financeira; Principais Rádios para análise de Bancos e benchmark; Medidas contabilística de avaliação de desempenho.
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital	Docente: Tiago Bianchi de Aguiar
<ul style="list-style-type: none"> Quadro regulatório de referência; Quadro operacional; 	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvimentos da banca digital e concorrência no sistema de pagamentos.
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia	Docente: Nuno Sampayo Ribeiro
<ul style="list-style-type: none"> Aspetos fundamentais da tributação internacional; Prioridades da cooperação internacional e o impacto nos mercados; Nova geração de meios antievasão fiscal e o impacto na vida; 	<ul style="list-style-type: none"> Emergência do imposto como fonte de risco legal e reputacional; Corporate governance; Responsabilidade social corporativa.
Corporate Governance (Visão Jurídica)	Docente: Inês Palma Ramalho
<ul style="list-style-type: none"> Princípios gerais do sistema de governação de Bancos; Estrutura do sistema e instrumentos de governação; Critérios de adequação individual e coletiva de dirigentes; 	<ul style="list-style-type: none"> Administração; Fiscalização; Titulares de funções essenciais – sistema de controlo interno
Estratégia e Disrupção Digital no Sector Financeiro	Docente: Luís Baptista
<ul style="list-style-type: none"> O que é na verdade o Digital?; Como a Digitalização está a mudar o negócio bancário; Impactos e Desafios do Open Banking (norma PSD2); 	<ul style="list-style-type: none"> Novos Modelos de Negócio no Sector Financeiro - Partilha de casos de sucesso; Criação de uma proposta de valor Digital; O que segue? Novas tendências - Robotização, Artificial Intelligence e IoT.
Gestão de Risco e Controlo Interno	Docente: Luís Baptista
<ul style="list-style-type: none"> Gestão de riscos na atividade bancária; Estrutura do balanço dos bancos; Risco de crédito; 	<ul style="list-style-type: none"> Risco de mercado; Risco operacional; Regulamentação e reportes.
Machine Learning para Alta Direção	Docente: Pedro Feliciano
<ul style="list-style-type: none"> Desmistificar os conceitos de Inteligência Artificial, Machine Learning e Deep Learning; Que problemas devem ser resolvidos com Machine Learning e que problemas não devem ser resolvidos com Machine Learning; 	<ul style="list-style-type: none"> Framework para a utilização de Machine Learning / Usar o Machine Learning na realidade empresarial; Como gerir e implementar um projeto de Machine Learning; Casos de uso de Machine Learning no Sector Financeiro.



FULL MEMBER OF



Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

IFB FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

© 2021, IFB/APB, Lisboa



SÍNTESE DOS CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS [II]

ALTA DIREÇÃO



Mercados Financeiros <ul style="list-style-type: none"> • Enquadramento; • Âmbito de Aplicação; • Abuso de Informação Privilegiada; 	Docente: Filomena Oliveira <ul style="list-style-type: none"> • Manipulação de Mercado; • Comunicação de Operações Suspeitas; • Denúncia de Infrações.
Modern Governance in Banking <ul style="list-style-type: none"> • Desafios Modernos ao Governo das Sociedades; • Critérios de Adequação Individual e Coletiva - EBA/Fit and proper; • Deveres e Responsabilidades dos Membros Executivos e Não Executivos; 	Docente: António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> • As funções do Administrador Não Executivo; • O perfil de Liderança para o Administrador Não Executivo (qualificações, estilos pessoais e papéis a desempenhar); • O impacto da Liderança do Administrador Não Executivo.
Multilaterais: Enquadramento dos Instrumentos para Mitigar Riscos e Catalisar Operações da Banca <ul style="list-style-type: none"> • Introdução às organizações multilaterais internacionais; • Tipologia e características dos instrumentos; 	Docentes: grupo de trabalho das multilaterais (AICEP/GPEARI-MF/IFC) <ul style="list-style-type: none"> • Principais Programas de Trade Finance/Facilitation; • Cobertura de riscos políticos (o caso específico da MIGA).
Novos Desafios Regulatórios – Contabilidade, Gestão e Risco e Supervisão <ul style="list-style-type: none"> • Principais Regulamentos; • Testes de Stress; • IFRS 9 – Cenários Macro económicos e Imparidade; 	Docente: João Senos Gonçalves <ul style="list-style-type: none"> • Análise da qualidade dos ativos dos bancos (AQR-Assets Quality Review); • Fundamental Review of the Trading Book; • Gestão de Créditos Não Produtivos (NPL/NPE).
Novo Enquadramento Regulatório: Supervisão Prudencial e Comportamental <ul style="list-style-type: none"> • SSM – Estrutura, organização e atividades de supervisão; • SRM – Funcionamento, organização e as bases da Diretiva de Resolução e Recuperação Bancária (BRRD); • Fundo Único de Resolução (FUR); • DGS – Estrutura e evolução; 	Docente: Carlos Rafael Branco <ul style="list-style-type: none"> • Riscos e desafios ao nível da regulação prudencial para o sistema financeiro europeu; • A supervisão de contas das instituições de crédito; • Quadro normativo aplicável; • Atuação fiscalizadora; Atuação sancionatória.
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão <ul style="list-style-type: none"> • A Evolução de NPL na Europa e em Portugal; • NPL: Conceito, Medidas e Implicações; • Reação dos Supervisores: Novos Modelos de Gestão de NPL; 	Docente: João Antas Martins <ul style="list-style-type: none"> • IFRS 9, Staging e Imparidade; • Estratégias de Redução de NPL: Impactos e Constrangimentos.
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo <ul style="list-style-type: none"> • Funções de Controlo Interno nas Instituições de Crédito; • Caracterização e quadro legal e regulamentar; • A articulação das Funções de Controlo Interno com os Órgãos de Administração; 	Docente: Marina Moreira <ul style="list-style-type: none"> • O Sistema de Controlo Interno; • A Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo (PBC/FT): conceitos, práticas e deveres em geral.
Regulamentação dos Mercados Financeiros <ul style="list-style-type: none"> • O panorama atual; • DMIF II: objetivos e principais características; • DMIF II: as principais alterações. 	Docente: a designar <ul style="list-style-type: none"> • DMIF II: metodologias de implementação; • DMIF II: impactos e oportunidades; • Trabalhos conjuntos (DMIF II, EMIR, UCITS, PRIIPs).
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro <ul style="list-style-type: none"> • Enquadramento geral do RGPD; • Impactos na atividade financeira; • Desafios na gestão da conformidade; 	Docente: Miguel Jacinto <ul style="list-style-type: none"> • A posição do Encarregado de Proteção de Dados na organização; • Security vs Privacy; • Proteção de dados na era Covid-19.
Sustentabilidade: Um novo Curriculum para os Boards <ul style="list-style-type: none"> • Enquadramento de um problema urgente; • Esforços Mundiais; • A perda de reputação e de competitividade e os riscos para as Instituições que não incorporem a Sustentabilidade nas suas decisões; 	Docente: António Neto da Silva <ul style="list-style-type: none"> • O nível medido de sensibilização dos Boards e a impossibilidade de ignorarem as transformações exigidas pela Sustentabilidade; • O pipeline legislativo de Bruxelas e as alterações de enquadramento no funcionamento das Empresas em geral e das Instituições Financeiras em particular.



FULL MEMBER OF



PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO



ALTA DIREÇÃO



PREÇO:

Curso Completo: 3.250€ (Associado APB); 3.737€ (Tabela Geral)
Por Módulo: 211€ (Associado APB); 243€ (Tabela Geral)

Carga horária por módulo = 3 horas

TEMAS / DOCENTES

Advanced Technologies in Banking: The Next Decade Post Covid 19	(lecionado em inglês)	Docente: David Gyori
Auditoria e Reporte Financeiro		Docente: Maria da Luz Miranda
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV		Docente: Carlos Rafael Branco
Cibersegurança		Docentes: José Carlos Martins/Carlos Alexandre
Centralidade no Cliente		Docente: João Filipe Torneiro
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão		Docente: João Senos Gonçalves
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital		Docente: Tiago Bianchi de Aguiar
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia		Docente: Nuno Sampayo Ribeiro
Corporate Governance (Visão Jurídica)		Docente: Inês Palma Ramalho
Estratégia e Disrupção Digital no Sector Financeiro		Docente: Luís Baptista
Gestão de Risco e Controlo Interno		Docente: Luís Baptista
Machine Learning para Alta Direção		Docente: Pedro Feliciano
Mercados Financeiros		Docente: Filomena Oliveira
Modern Governance in Banking		Docente: António Neto da Silva
Multilaterais: Enquadramento dos Instrumentos para Mitigar Riscos e Catalisar Operações da Banca (lecionado parcialmente em inglês)		Docentes: AICEP/GPEAR-MF/IFC
Novos Desafios Regulamentares – Contabilidade, Gestão e Risco e Supervisão		Docente: João Senos Gonçalves
Novo Enquadramento Regulatório: Supervisão Prudencial e Comportamental		Docente: Carlos Rafael Branco
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão		Docente: João Antas Martins
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo		Docente: Marina Moreira
Regulamentação dos Mercados Financeiros		Docente: a designar
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro		Docente: Miguel Jacinto
Sustentabilidade: Um Novo Curriculum para os Boards		Docente: António Neto da Silva

CALENDÁRIO

TEMA	DATAS			
	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO
Novo Enquadramento Regulatório: Supervisão Prudencial e Comportamental	9			
Corporate Governance (Visão Jurídica)	11			
Prevenção do Branqueamento de Capitais e Financiamento do Terrorismo	23			
Contabilidade Bancária para Análise e Decisão	25			
Machine Learning para Alta Direção		2		
Contas, Sistemas de Pagamento e Banca Digital		4		
Mercados Financeiros		9		
Cibersegurança		11		
Modern Governance in Banking		16		
RGPD: Desafios e Oportunidades para o Sector Financeiro		18		
Gestão de Risco e Controlo Interno		23		
Novos Desafios Regulamentares – Contabilidade, Gestão de Risco e Supervisão		25		
NPL: Supervisão, Accounting e Modelos de Gestão			6	
Regulamentação dos Mercados Financeiros			8	
Auditoria e Reporte Financeiro			13	
Estratégia e Disrupção Digital no Sector Financeiro			15	
Basileia – Pacote Legislativo CRR/CRD IV			20	
Advanced Technologies in Banking: The Next Decade Post Covid 19			22	
Cooperação Fiscal Internacional e Europeia			27	
Centralidade no Cliente			29	
Sustentabilidade: Um Novo Curriculum para os Boards				4
Multilaterais: Enquadramento dos Instrumentos para Mitigar Riscos e Catalisar Oper. da Banca				11

HORÁRIO:

Online através de
videoconferência
3ª e 5ª feira
17h00-20h00

Possibilidade de
Frequência de
MÓDULOS
ISOLADOS



FULL MEMBER OF



Pedidos de Cancelamento: Só poderão dar origem ao reembolso total do valor pago, quando recebidos até 5 dias úteis antes da data de início do curso. A partir deste prazo, a inscrição será paga na totalidade, podendo, no entanto, o participante ser substituído por outro; Deverão ser efetuados por e-mail e rececionados pelo IFB dentro do prazo acima estabelecido.

IFB FORMAÇÃO PARA ALTA DIREÇÃO

© 2021, IFB/APB, Lisboa